

Prot. n. 2372 del 19/2/2026

AVVISO

PER LA MANIFESTAZIONE DI INTERESSE AI FINI DELL'ALIENAZIONE A TERZI DELLA PARTECIPAZIONE TOTALITARIA DETENUTA DA FERRARA TUA SPA NELLA SOCIETA' AMSEF SRL

Art. 1 Soggetto venditore

FERRARA Tua S.p.A., con sede in Ferrara (FE), Via Borso n. 1, capitale sociale Euro 85.117.400,00 interamente versato, numero di iscrizione al Registro delle Imprese di Ferrara e c.f. 01964880387, R.E.A. della C.C.I.A.A. FE - 214063, società di nazionalità italiana costituita in Italia il 15 dicembre 2015 ("**FERRARA TUA SPA**");

come da Delibera del Consiglio Comunale di Ferrara n. 2025 - 164 del 19.12.2025 e da conseguente Delibera dell'assemblea dei soci di FERRARA TUA SPA del 29.1.2026, con il presente avviso per la Manifestazione di Interesse, intende procedere all'alienazione a terzi dell'intero pacchetto di quote societarie detenute in:

AMSEF S.r.l. a socio unico, con sede in Ferrara (FE), Via Fossato di Mortara n. 78, capitale sociale Euro 113.000,00, interamente versato, numero di iscrizione al Registro delle Imprese di Ferrara e c.f. 01675620387, R.E.A. della C.C.I.A.A. FE - 188004, società di nazionalità italiana costituita in Italia il 19 dicembre 2005 ("**AMSEF SRL**").

Art. 2 Oggetto della procedura

La procedura è finalizzata a raccogliere Manifestazioni di Interesse, da parte di soggetti terzi, all'acquisto dell'intero pacchetto di quote societarie di AMSEF SRL libera da pesi, sequestri, pignoramenti o altri vincoli e gravami di sorta, con successiva eventuale presentazione di Offerta Irrevocabile di Acquisto.

La Società ha per oggetto lo svolgimento dell'attività funebre, ovverosia il servizio che comprende e assicura in forma congiunta le seguenti prestazioni, svolte anche sotto forma di centro di servizi per imprese funebri: disbrigo di tutte le pratiche amministrative inerenti il decesso, sia di carattere anagrafico che di carattere sanitario e cimiteriale, su mandato dei familiari o di terzi; commercio al minuto e all'ingrosso di cofani e articoli funebri, fiori e articoli ornamentali cimiteriali e marmi; trasporto di salma e di cadavere sul territorio nazionale e internazionale; noleggio di camere ardenti, addobbi e automezzi funebri anche per conto di terzi; preparazione e posa in opera di allestimenti marmorei; composizione, vestizione della salma e servizio di tanato-estetica; stampa e commercializzazione foto ricordo, biglietti a lutto, manifesti; servizio di trasmissione

FERRARA TUA SPA

Capitale Sociale: 85.117.400 Euro i.v. - Codice Fiscale e P.IVA: 01964880387 - Iscr CCIAA di Ferrara n. 01964880387- R.E.A. n. 214063
Società Unipersonale del Comune di Ferrara

Sede Legale: Via Borso 1 – 44121 Ferrara (Fe) - Tel. 0532/230110 - Fax 0532/230135

Sede Operativa Settore Parcheggio: Via J.F. Kennedy 6/8 – 44122 Ferrara (Fe) - Tel. 0532/230110 - Fax 0532/230114

necrologie ai quotidiani e affissione manifesti; gestione di case funerarie (*funeral home*), comprese le attività ivi connesse.

Il trasferimento del 100% delle quote è subordinato alla delibera dell'assemblea dei soci della società ai sensi dell'art. 10 dello Statuto sociale.

Art. 3 Procedura di selezione

I soggetti terzi che possono partecipare alla procedura di selezione ai sensi di quanto disposto dall'art. 4 del presente avviso:

- i. procedono alla trasmissione della Manifestazione di Interesse e dell'Impegno alla riservatezza nei modi e nei tempi di cui agli artt. 5 e 6 del presente avviso;
- ii. accedono alla *Data Room* virtuale nei tempi di cui all'art. 6 del presente avviso;
- iii. effettuano il sopralluogo obbligatorio alla casa funeraria (*funeral home*) nei tempi di cui all'art. 6 del presente avviso;
- iv. procedono all'eventuale Offerta Irrevocabile di Acquisto nei modi e nei tempi di cui all'art. 7 del presente avviso.

Art. 4 Soggetti eligibili

Può partecipare alla presente procedura ogni operatore economico interessato agli scopi e alle attività di AMSEF SRL. Non sono ammesse manifestazioni di interesse in nome e per conto di terzi o per persona da nominare. Nell'ipotesi di Manifestazione di Interesse congiunta, gli operatori economici interessati dovranno indicare nella Manifestazione di Interesse che intendono acquistare *pro quota indivisa* tra loro - come unica parte contrattuale - la partecipazione in AMSEF SRL oggetto di vendita, dichiarando il possesso dei requisiti sottoindicati che ciascuno di essi deve possedere autonomamente fatta eccezione per il requisito dei ricavi che può essere posseduto cumulativamente.

Possono presentare Manifestazione di Interesse i soggetti che:

- i. dispongono della capacità a contrarre con la Pubblica Amministrazione;
- ii. svolgono attività di onoranza funebre e gestiscono almeno una casa funeraria (*funeral home*), con ricavi, pari alla voce A1 del Bilancio di esercizio, in media nell'ultimo triennio (2024-2023-2022), almeno due volte superiori a quelli di AMSEF SRL attestati dal relativo bilancio del 2024 pari a Euro 3.372.209;

Il possesso dei suddetti requisiti sarà oggetto di dichiarazione resa ai sensi del D.P.R. n. 445/2000 secondo il modello **Allegato A** al presente avviso. L'accertamento della non veridicità di quanto dichiarato dall'aggiudicatario comporterà la decadenza dall'aggiudicazione, fermo restando l'adozione dei provvedimenti previsti dalla normativa vigente.

FERRARA TUA SPA

Capitale Sociale: 85.117.400 Euro i.v. - Codice Fiscale e P.IVA: 01964880387 - Iscr CCIAA di Ferrara n. 01964880387- R.E.A. n. 214063
Società Unipersonale del Comune di Ferrara

Sede Legale: Via Borso 1 – 44121 Ferrara (Fe) - Tel. 0532/230110 - Fax 0532/230135

Sede Operativa Settore Parcheggio: Via J.F. Kennedy 6/8 – 44122 Ferrara (Fe) - Tel. 0532/230110 - Fax 0532/230114

FERRARA TUA SPA si riserva la facoltà di:

- i. non procedere ad alcuna scelta tra le Manifestazioni di Interesse presentate;
- ii. prorogare o riaprire il termine di scadenza del presente avviso.

Art. 5 Modalità di presentazione della Manifestazione di Interesse e dell'Impegno alla riservatezza

Gli interessati dovranno trasmettere:

- i. la **Manifestazione di Interesse con domanda di accesso alla *Data Room* virtuale e di sopralluogo obbligatorio**, utilizzando il modello **Allegato A** al presente avviso, che dovrà contenere: **1)** la dichiarazione del soggetto interessato alla partecipazione alla procedura per l'alienazione delle quote di AMSEF SRL e la relativa dichiarazione del possesso dei requisiti per la partecipazione, con indicazione del codice ATECO comprovante lo svolgimento dell'attività prevalente di onoranze funebri e dei ricavi medi dell'ultimo triennio; **2)** gli atti giustificativi dei poteri del sottoscrittore della dichiarazione (attestati da visura e/o verbale di assemblea);
- ii. l'**Impegno alla riservatezza** per accedere alla *Data Room* virtuale, utilizzando il modello **Allegato B** al presente avviso debitamente sottoscritto.

Le Manifestazioni di Interesse, corredate dalla documentazione richiesta, e l'Impegno alla riservatezza dovranno pervenire esclusivamente tramite PEC, all'indirizzo PEC: **ferratatua.pec@legalmail.it**, indicando nell'oggetto: "*Manifestazione di interesse per l'acquisto delle quote di AMSEF SRL di proprietà di FERRARA TUA SPA*".

Le Manifestazioni di Interesse pervenute saranno esaminate al fine di verificare la presenza dei requisiti di accesso alla *Data Room* virtuale di cui ai precedenti punti i. e ii. In caso di esito positivo della verifica, entro 3 giorni dalla ricezione della Manifestazione di Interesse e dell'Impegno alla riservatezza, saranno trasmesse agli interessati le credenziali per l'accesso alla *Data Room* virtuale.

Art. 6 Termini della procedura di selezione

Si potrà trasmettere la Manifestazione di Interesse con domanda di accesso alla *Data Room* virtuale e di sopralluogo obbligatorio e l'Impegno alla riservatezza nel seguente intervallo di tempo: dalle ore 9.00 del 20 febbraio 2026 alle ore 18.00 del 6 marzo 2026.

Si potrà accedere alla *Data Room* virtuale nel seguente intervallo di tempo: dalle ore 9.00 del 20 febbraio 2026 alle ore 18.00 del 16 marzo 2026.

Si potrà effettuare il **sopralluogo obbligatorio** alla casa funeraria (*funeral home*) nel seguente intervallo di tempo: dalle ore 9.00 del 27 febbraio 2026 alle ore 18.00 del 10 marzo 2026, **previa richiesta di appuntamento**.

Si potranno formulare richieste di chiarimenti e quesiti, cui sarà fornito debito riscontro, nel seguente intervallo di tempo: dalle ore 9.00 del 20 febbraio 2026 alle ore 18.00 del 10 marzo 2026.

FERRARA TUA SPA

Capitale Sociale: 85.117.400 Euro i.v. - Codice Fiscale e P.IVA: 01964880387 - Iscr CCIAA di Ferrara n. 01964880387- R.E.A. n. 214063
Società Unipersonale del Comune di Ferrara

Sede Legale: Via Borso 1 – 44121 Ferrara (Fe) - Tel. 0532/230110 - Fax 0532/230135

Sede Operativa Settore Parcheggio: Via J.F. Kennedy 6/8 – 44122 Ferrara (Fe) - Tel. 0532/230110 - Fax 0532/230114

Art. 7 Modalità e termini di presentazione delle Offerte Irrevocabili di Acquisto

Solo i soggetti eligibili, che hanno presentato la Manifestazione di Interesse, hanno avuto accesso alla *Data Room* virtuale e hanno effettuato il sopralluogo obbligatorio alla casa funeraria (*funeral home*), potranno trasmettere l'**Offerta Irrevocabile di Acquisto**, utilizzando il modello **Allegato C** al presente avviso, **entro e non oltre le ore 12.00 del 16 marzo 2026**. Le Offerte presentate oltre il termine non saranno prese in considerazione.

L'Offerta Irrevocabile di Acquisto dovrà contenere:

- i. l'indicazione del prezzo di acquisto maggiore, o quantomeno pari, a quello indicato nell'atto di compravendita (4.250.000 Euro) che sarà reso accessibile nella *Data Room* virtuale ("**Prezzo**");
- ii. l'obbligo dell'offerente, anche per conto di AMSEF SRL e/o di terzi cessionari della stessa ai sensi dell'art. 1381 c.c., alla tutela occupazionale e alla garanzia del mantenimento della attuale retribuzione dei dipendenti di AMSEF SRL regolarmente assunti al momento della cessione, con espresso obbligo di non licenziarli, fatto salvo per motivi di giusta causa, e/o trasferirli in sede diversa da Ferrara per un periodo minimo di n. 36 mesi dalla data del perfezionamento dell'acquisto delle quote e l'indicazione dell'ulteriore periodo di tempo che, a tal fine, l'offerente si obbliga, anche per conto di AMSEF SRL e/o di terzi cessionari della stessa ai sensi dell'art. 1381 c.c., a riconoscere quale offerta migliorativa ("**Periodo di Tutela**");
- iii. l'obbligo dell'offerente, anche per conto di AMSEF SRL e/o di terzi cessionari della stessa ai sensi dell'art. 1381 c.c., di corrispondere al Comune di Ferrara, a titolo di canone annuo di concessione per le aree e le porzioni di fabbricato sulle quali è stato realizzato l'intervento della casa funeraria (*funeral home*), la somma minima di Euro 60.000 e l'indicazione dell'ulteriore somma di denaro che, a tale titolo, l'offerente si obbliga, anche per conto di AMSEF SRL e/o di terzi cessionari della stessa ai sensi dell'art. 1381 c.c., a corrispondere al Comune di Ferrara quale offerta migliorativa ("**Canone**");
- iv. l'obbligo dell'offerente, anche per conto di AMSEF SRL e/o di terzi cessionari della stessa ai sensi dell'art. 1381 c.c., di applicare, per i funerali sociali, il relativo sistema tariffario previsto nel vigente contratto di affidamento del servizio tra il Comune di Ferrara e la società AMSEF SRL;
- v. l'obbligo dell'offerente di sottoscrivere, in sede di rogito notarile, l'atto di compravendita reso disponibile nella *Data Room* virtuale.

Le Offerte Irrevocabili di Acquisto che non dovessero contenere quanto indicato non saranno prese in considerazione.

FERRARA TUA SPA

Capitale Sociale: 85.117.400 Euro i.v. - Codice Fiscale e P.IVA: 01964880387 - Iscr CCIAA di Ferrara n. 01964880387- R.E.A. n. 214063
Società Unipersonale del Comune di Ferrara

Sede Legale: Via Borso 1 – 44121 Ferrara (Fe) - Tel. 0532/230110 - Fax 0532/230135

Sede Operativa Settore Parcheggio: Via J.F. Kennedy 6/8 – 44122 Ferrara (Fe) - Tel. 0532/230110 - Fax 0532/230114

Le Offerte Irrevocabili di Acquisto dovranno pervenire esclusivamente tramite PEC, all'indirizzo PEC: **ferraratua.pec@legalmail.it**, indicando nell'oggetto: "*Offerta Irrevocabile di Acquisto delle quote di AMSEF SRL di proprietà di FERRARA TUA SPA*".

Art. 8 Commissione, selezione e aggiudicazione

Le Offerte Irrevocabili di Acquisto tempestivamente presentate saranno esaminate da una Commissione composta da tre membri, di cui due nominati da FERRARA TUA SPA e uno nominato dal Comune di Ferrara. Le quote di AMSEF SRL, a seguito di esame e *reporting* della Commissione, saranno aggiudicate da FERRARA TUA SPA secondo i seguenti criteri:

- i. all'offerente che avrà presentato il maggior rialzo sul Prezzo, ovvero, in caso di parità, a discrezione di FERRARA TUA SPA, all'offerente che avrà presentato il maggior rialzo sul Periodo di Tutela e, in caso di ulteriore parità, sul Canone annuo da corrispondere al Comune di Ferrara per la concessione delle aree e delle porzioni di fabbricato sulle quali è stato realizzato l'intervento della casa funeraria.

Art. 9 Altre informazioni

La presentazione della Manifestazione di Interesse con domanda di accesso alla *Data Room* virtuale e di sopralluogo obbligatorio non farà sorgere alcun diritto, azione, ragione, situazione di vantaggio o aspettativa in favore del partecipante alla procedura, né farà sorgere alcun impegno per FERRARA TUA SPA in relazione all'eventuale presentazione dell'Offerta Irrevocabile di Acquisto.

FERRARA TUA SPA si riserva, in ogni caso, la facoltà di non addivenire alla vendita a sua valutazione discrezionale; in tal caso, gli offerenti non potranno vantare alcun diritto, anche a titolo di indennizzo ovvero di ordine risarcitorio per danno emergente e/o lucro cessante o comunque conseguente al presente avviso.

Il presente avviso e la procedura non hanno natura concorsuale e, inoltre, non verrà redatta, né pubblicata alcuna graduatoria, né sarà reso pubblico l'elenco di coloro che avranno presentato il proprio interesse ed eventualmente la successiva Offerta Irrevocabile di Acquisto.

Il presente avviso costituisce un semplice invito a manifestare interesse all'acquisto del 100% delle quote di AMSEF SRL e non un invito ad offrire, né un'offerta al pubblico *ex art. 1336 c.c.*, né una sollecitazione al pubblico risparmio *ex art. 94 e ss. del D.Lgs. n. 58/1998*.

Art. 10 Informativa Privacy

In conformità alla normativa sovranazionale e nazionale vigente in materia di *privacy*, le parti si danno reciprocamente atto che il trattamento dei dati sarà improntato ai principi di liceità, correttezza e trasparenza in modo da garantirne la sicurezza.

FERRARA TUA SPA

Capitale Sociale: 85.117.400 Euro i.v. - Codice Fiscale e P.IVA: 01964880387 - Iscr CCIAA di Ferrara n. 01964880387 - R.E.A. n. 214063
Società Unipersonale del Comune di Ferrara

Sede Legale: Via Borso 1 – 44121 Ferrara (Fe) - Tel. 0532/230110 - Fax 0532/230135

Sede Operativa Settore Parcheggio: Via J.F. Kennedy 6/8 – 44122 Ferrara (Fe) - Tel. 0532/230110 - Fax 0532/230114

I dati relativi agli operatori economici ovvero i dati relativi alle persone fisiche che agiscono per loro conto verranno trattati conformemente a quanto previsto dalla normativa vigente. Le Parti si impegnano, altresì, a mantenersi reciprocamente indenni da ogni contestazione, azione o pretesa avanzate nei loro confronti da parte degli interessati e/o di qualsiasi altro soggetto e/o Autorità a seguito di eventuali inosservanze alla normativa sovranazionale e nazionale vigente in materia di *privacy*.

Il presente avviso, unitamente agli Allegati A, B e C, viene pubblicato sul sito istituzionale di FERRARA TUA SPA, www.ferraratua.it, e su quello del Comune di Ferrara.

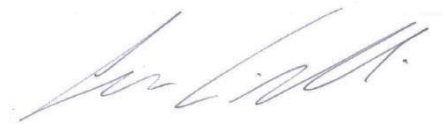
Allegati:

- A) Manifestazione di Interesse con domanda di accesso alla *Data Room* virtuale e di sopralluogo obbligatorio;
- B) Impegno alla riservatezza;
- C) Offerta Irrevocabile di Acquisto.

Ferrara, lì 19 febbraio 2026

IL PRESIDENTE DEL C.D.A.

Dott. Luca Cimorelli



FERRARA TUA SPA

Capitale Sociale: 85.117.400 Euro i.v. - Codice Fiscale e P.IVA: 01964880387 - Iscr CCIAA di Ferrara n. 01964880387- R.E.A. n. 214063
Società Unipersonale del Comune di Ferrara

Sede Legale: Via Borso 1 – 44121 Ferrara (Fe) - Tel. 0532/230110 - Fax 0532/230135

Sede Operativa Settore Parcheggio: Via J.F. Kennedy 6/8 – 44122 Ferrara (Fe) - Tel. 0532/230110 - Fax 0532/230114