

FERRARA TUA SRL

Sede legale: VIA BORSO N.1 FERRARA (FE)

Iscritta al Registro Imprese della CCIAA DI FERRARA

C.F. e numero iscrizione: 01964880387

Iscritta al R.E.A. n. FE 214063

Capitale Sociale sottoscritto € 2.700.000,00 Interamente versato

Partita IVA: 01964880387

Direzione e coordinamento: HOLDING FERRARA SERVIZI S.R.L. SOCIETA' UNIPERSONALE

Relazione sulla gestione

Bilancio Ordinario al 31/12/2021

Signori Soci, nella Nota integrativa Vi sono state fornite le notizie attinenti alla illustrazione del bilancio al 31/12/2021; nel presente documento, conformemente a quanto previsto dall'art. 2428 del Codice Civile, Vi forniamo le notizie attinenti la situazione della Vostra società e le informazioni sull'andamento della gestione. La presente relazione, redatta con valori espressi in unità di Euro, viene presentata a corredo del Bilancio d'esercizio al fine di fornire informazioni reddituali, patrimoniali, finanziarie e gestionali della società corredate, ove possibile, di elementi storici e valutazioni prospettiche.

Informativa sulla società

La società nel corso dell'esercizio ha operato in situazione ordinaria di gestione.

Si segnalano i seguenti investimenti effettuati nel corso dell'anno 2021:

Categoria	Acquisti 2021
LICENZE D'USO	€ 25.500,00
MIGLIORIE SU BENI	€ 21.700,00
IMPIANTI E MACCHINARI	€ 15.577,90
IMPIANTI TECNOLOGICI	€ 99.200,00
ATTREZZATURA VARIA	€ 3.390,00
MOBILI E ARREDI	€ 2.696,35
APPARECCHIATURE ELETTRONICHE	€ 11.296,74
TOTALE	€ 179.360,99

Nell'ambito degli investimenti di cui sopra si segnala che la voce "Licenze d'uso" comprende l'investimento relativo al nuovo software per la gestione delle segnalazioni da parte degli utenti in merito a verde pubblico, parcheggi e cimiteri,

volto a semplificare la comunicazione tra cittadino e azienda nella gestione dei servizi pubblici affidati dall'Amministrazione Comunale.

La voce "Migliorie su beni" si riferisce a lavori di implementazione dell'impianto di cremazione necessari per migliorarne le performance, mentre la voce "Impianti e Macchinari" si riferisce alla sostituzione dell'impianto di riscaldamento/raffrescamento della palazzina di Via Borso sede degli uffici amministrativi.

La voce "Impianti Tecnologici" si riferisce all'investimento relativo al nuovo sistema di riconoscimento automatico delle targhe installato in tutti i parcheggi in struttura in gestione alla società, oltre alla sostituzione di una cassa automatica presso il parcheggio Diamanti a seguito di danneggiamento da parte di terzi.

La voce "Apparecchiature Elettroniche" riguarda invece l'investimento sostenuto per l'acquisto e l'installazione di un nuovo centralino.

Di seguito si riporta l'elenco degli investimenti straordinari sostenuti da Ferrara Tua Srl nell'ambito del contratto di servizio per la gestione del verde pubblico per l'importo complessivo di € 785.337,36 interamente rimborsato dal Comune di Ferrara.

Categoria	Acquisti 2021	Descrizione e Determina Impegno di spesa Comune di Ferrara
ATTREZZATURA VARIA	€ 55.000,00	Arredo parco giochi "Grande Treno" - Determina DD-2020-2568 del 14/12/2020
ATTREZZATURA VARIA	€ 7.378,00	Arredi parchi e giochi - Determina DD-2019-2987 del 14/12/2019
MANUTENZIONI STRAORDINARIE	€ 31.554,00	Realizz.Aiuola Via Ortigara -Determina DD-2020-2568 del 14/12/2020
MANUTENZIONI STRAORDINARIE	€ 37.745,00	Censimento di Carattere Speditivo Alberature -Determina DD-2020-2568 del 14/12/2020
MANUTENZIONI STRAORDINARIE	€ 20.800,00	Acquisto Map Plants SW -Determina DD-2020-2568 del 14/12/2020
MANUTENZIONI STRAORDINARIE	€ 22.790,00	Sistemazione alberature Parco Massari -Determina DD-2020-2568 del 14/12/2020
MANUTENZIONI STRAORDINARIE	€ 19.978,00	Censimento Alberature speditivo, strutt., valutativo -Determina DD-2020-2568 del 14/12/2020
MANUTENZIONI STRAORDINARIE	€ 5.400,00	Riqualificazione Parco Via Renata Francia - Determina DD-2020-2568 del 14/12/2020
MANUTENZIONI STRAORDINARIE	€ 11.910,00	Interv.Strordinari Determina DD 2021-2026 del 27/08/2021 "Progetto Vallo delle Mura"
MANUTENZIONI STRAORDINARIE	€ 421.763,91	Int.Strordinari DD 2021-2021 del 26/08/2021 CERT.N.1 - SAL PATR.ARBOREO N.1 E N.2
MANUTENZIONI STRAORDINARIE	€ 151.018,45	Int.Strordinari DD 2021-2021 del 26/08/2021 CERT.N.2 - SAL PATR.ARBOREO N.3 E N.4
TOTALE	€ 785.337,36	

Fatti di particolare rilievo

Riportiamo di seguito alcuni fatti di particolare rilevanza che si ritiene utile evidenziare alla Vostra attenzione.

Ricordiamo che FERRARA TUA s.r.l., nasce il 29/12/2015 dalla fusione tra Amsefc Spa e Ferrara T.U.A. Spa con atto del Notaio Dott.Marco Bissi del 15/12/2015 rep.62622 racc.19431, in ottemperanza al "Piano Operativo delle partecipazioni societarie direttamente e indirettamente possedute" approvato dal Consiglio Comunale in data 30/03/2015, in ossequio alle previsioni di cui alla Legge di Stabilità 2015 (L. 190/2014, art. 1 commi 611 e s.s.).

Diamo informazione e valori circa le principali attività aziendali.

SETTORE CIMITERIALE

Secondo i dati pubblicati da Istat, l'andamento dei decessi nell'anno 2021 rispetto al 2020 ha evidenziato una diminuzione del 4,5% su base nazionale ma un leggero aumento nel Comune di Ferrara (+1,2%).

Complessivamente Ferrara Tua Srl nello svolgimento dell'attività cimiteriale nell'anno 2021 ha registrato un aumento di ricavi del 1,47% rispetto all'anno 2020.

Nel corso dell'anno 2021 sono state effettuate prestazioni con riferimento a 3.367 funerali, 95 in più rispetto all'anno precedente. Di questi, 1.467 sono servizi funebri di persone decedute nel Comune (soprattutto all'Ospedale Sant'Anna) che hanno avuto come destinazione di sepoltura altri comuni; 181 sono servizi funebri di persone decedute in altro comune la cui sepoltura è avvenuta a Ferrara, e infine 1.719 sono stati i deceduti e sepolti nel Comune di Ferrara.

Sul fronte delle operazioni cimiteriali risulta stabile il dato sulle inumazioni (156 contro 157), mentre è in diminuzione il dato delle tumulazioni in loculo (99 contro 120) e delle tumulazioni in tomba (273 contro 304); è invece aumentato il dato relativo alle tumulazioni di ceneri da cremazione (1002 contro 965). Pressochè invariate sono le dispersioni ceneri in cimitero (85 contro 81 dello scorso anno), mentre sono in aumento gli affidi e le dispersioni fuori dai cimiteri (277 contro 213). In aumento il dato relativo alle estumulazioni: 422 contro 339.

Stabile il dato relativo alle esumazioni: 230 contro 238, mantenendo il trend degli anni precedenti in quanto strettamente legato alla propensione degli utenti verso la cremazione.

CREMAZIONI

Nel 2021 risultano effettuate complessivamente 3.661 operazioni di cremazione (-77 rispetto all'anno precedente), che corrispondono a minori ricavi rispetto all'anno precedente pari ad € 91.824,00. L'investimento effettuato nel 2015 - che ha visto la sostituzione dei due impianti di cremazione presso l'Ara Crematoria del Cimitero della Certosa con un impianto tecnologicamente all'avanguardia - ha consentito alla società Ferrara Tua, di concerto con l'Amministrazione Comunale di Ferrara, di poter essere di sostegno ad altri Comuni italiani nel far fronte all'emergenza sanitaria da Covid-19.

CONCESSIONI E CESSIONI MANUFATTI CIMITERIALI

Nel corso del 2021, per quanto riguarda il rinnovo delle concessioni, su 455 concessioni in scadenza, 214 risultano rinnovate, con un ricavo pari ad € 434.274. Le concessioni non rinnovate risultano pertanto 241.

Da evidenziare un incremento dei ricavi da concessione di manufatti cimiteriali (+16,8% pari ad € 92.922) e un incremento delle cessioni di aree cimiteriali (+113,59% pari ad € 58.500) rispetto all'anno 2020.

ILLUMINAZIONE VOTIVA

Nel 2021 il dato dei ricavi del servizio di illuminazione votiva evidenzia un calo di € 11.303,00 rispetto al 2020 (-2,35%).

SETTORE VERDE – DISINFESTAZIONE DISINFEZIONE

Nel corso dell'esercizio 2021 i servizi di manutenzione del Verde pubblico e Disinfestazione-Disinfezione sono stati svolti nel rispetto dei vigenti contratti di servizio con il Comune di Ferrara.

Con delibera del Consiglio Comunale in data 26/4/2021 è stato modificato il contratto di servizio con il Comune di Ferrara per la gestione del servizio Verde Pubblico, della manutenzione ordinaria e straordinaria dei beni e degli impianti di proprietà comunale e strumentali all'esercizio dei servizi medesimi e della realizzazione di nuove opere, avente scadenza 31/12/2030, con lo stanziamento di maggiori risorse da parte del Comune a fronte di un sensibile innalzamento del livello qualitativo del servizio di manutenzione ordinaria e dell'effettuazione di numerosi investimenti in termini di censimento delle alberature, abbattimenti e nuove piantumazioni, nuovi arredi.

Con delibera del Consiglio Comunale in data 12/7/2021 è stato inoltre approvato il nuovo contratto di servizio con il Comune di Ferrara per la gestione dei servizi di competenza del Comune di disinfezione, disinfestazione, dezanzarizzazione, derattizzazione, altre disinfestazioni e disinfezioni ambientali per la profilassi delle malattie infettive nell'ambito del territorio comunale, con durata 1/8/2021 – 31/3/2024.

SETTORE PARCHEGGI

L'anno 2021 è stato ancora caratterizzato dalla pandemia di Sars-CoV-2 "Coronavirus" che ha condizionato la circolazione delle persone e, di conseguenza, l'utilizzo dei parcheggi da parte degli utenti.

Pur in un contesto ancora pandemico, si è osservata una ripresa delle operazioni di sosta rispetto all'anno precedente.

Si evidenzia un incremento del 27% su base annua del numero di operazioni nei parcheggi in struttura.

Si rileva inoltre un fortissimo incremento dell'utilizzo dei mezzi di pagamento digitali dematerializzati come le app e le carte di pagamento: il numero di operazioni effettuate con le app di pagamento digitale è cresciuto del 98.33% su base annua rispetto al 2020.

Il numero delle operazioni eseguite a parcometro è cresciuto del 25%.

Considerando la totalità operazioni eseguite dagli utenti attraverso tutti i canali di pagamento della sosta, si rileva una crescita media pari al 28.7% del numero totale di operazioni rispetto all'anno precedente.

Durante tutto il 2021 sono state attuate politiche di contenimento e razionalizzazione della spesa, in particolar modo per quello che riguarda gli acquisti, le consulenze e le spese di personale. Continuano i rapporti di collaborazione con Amsef Srl e Acosea Impianti Srl, oltre che con la controllante Holding Ferrara Servizi Srl, allo scopo di ottimizzare l'impiego delle risorse umane delle aziende del Gruppo. E' stata attuata una verifica puntuale di appalti e affidamenti al fine di ottimizzarne tempistica e gestione.

Con riferimento all'emergenza epidemiologica da Covid-19, la società ha continuato ad operare a pieno regime, in ossequio ai vari DPCM che si sono succeduti e al Protocollo Condiviso di regolazione delle misure per il contrasto e il contenimento della diffusione del virus Covid-19 negli ambienti di lavoro, alle linee guida interpretative della Regione per il protocollo succitato e alla normativa via via pubblicata, oltre ad emanare circolari aziendali informative destinate a tutto il personale con allegate le procedure da seguire.

Particolari attenzioni sono state poste in essere per la sanificazione dei locali; sono assicurate le pulizie e la sanificazione giornaliera di tutti i locali ove è presente il nostro personale.

E' stato attuato tutto quanto possibile per mettere i dipendenti nelle condizioni di lavorare in sicurezza e sono stati effettuati tutti gli investimenti necessari per garantire la sicurezza dei lavoratori, introducendo precisi protocolli di

comportamento (distanziamento sociale, utilizzo di mascherine e gel, percorsi di accesso e uscita, per utenti e fornitori, protezioni e barriere fisiche, ecc.), integralmente recepiti ed attualmente in vigore.

Attività di direzione e coordinamento

Ai sensi del comma 5 dell'art. 2497-bis del Codice Civile si rende noto che Ferrara Tua Srl è soggetta all'attività di direzione e coordinamento da parte della società Holding Ferrara Servizi Srl

I principali effetti che l'attività di direzione e coordinamento ha prodotto sull'esercizio di impresa e sui suoi risultati possono essere così riassunti:

- condivisione dei servizi comuni alle altre società del gruppo;
- strutturazione del coordinamento direzionale e operativo;
- messa a sistema delle eccellenze professionali di ciascuna società;
- rafforzamento del sistema di valorizzazione, razionalizzazione e equilibrio delle risorse umane

Per quanto riguarda gli effetti della direzione e coordinamento si rimanda a quanto evidenziato nella sezione "rapporti con imprese controllate, collegate e controllanti"

Situazione patrimoniale e finanziaria

Al fine di una migliore comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione dello Stato Patrimoniale.

Stato Patrimoniale Attivo

Voce	Esercizio 2021	%	Esercizio 2020	%	Variaz. assoluta	Variaz. %
CAPITALE CIRCOLANTE	4.079.981	39,05%	3.251.307	33,34%	828.674	25,49%
Liquidità immediate	1.186.062	11,35%	868.924	8,91%	317.138	36,50%
Disponibilità liquide	1.186.062	11,35%	868.924	8,91%	317.138	36,50%
Liquidità differite	2.164.552	20,72%	1.612.883	16,54%	551.669	34,20%
Crediti dell'Attivo Circolante a breve termine	2.128.073	20,37%	1.555.217	15,95%	572.856	36,83%
Ratei e risconti attivi	36.479	0,35%	57.666	0,59%	(21.187)	(36,74%)
Rimanenze	729.367	6,98%	769.500	7,89%	(40.133)	(5,22%)
IMMOBILIZZAZIONI	6.366.901	60,95%	6.500.522	66,66%	(133.621)	(2,06%)
Immobilizzazioni immateriali	3.436.414	32,89%	3.629.889	37,22%	(193.475)	(5,33%)
Immobilizzazioni materiali	2.710.359	25,94%	2.751.327	28,21%	(40.968)	(1,49%)
Crediti dell'Attivo Circolante a m/l termine	220.128	2,11%	119.306	1,22%	100.822	84,51%
TOTALE IMPIEGHI	10.446.882	100,00%	9.751.829	100,00%	695.053	7,13%

Stato Patrimoniale Passivo

Voce	Esercizio 2021	%	Esercizio 2020	%	Variaz. assolute	Variaz. %
CAPITALE DI TERZI	5.665.866	54,23%	5.066.454	51,95%	599.412	11,83%
Passività correnti	3.793.604	36,31%	3.267.816	33,51%	525.788	16,09%
Debiti a breve termine	3.222.896	30,85%	2.686.684	27,55%	536.212	19,96%
Ratei e risconti passivi	570.708	5,46%	581.132	5,96%	(10.424)	(1,79%)
Passività consolidate	1.872.262	17,92%	1.798.638	18,44%	73.624	4,09%
Debiti a m/l termine	492.712	4,72%	722.714	7,41%	(230.002)	(31,82%)
Fondi per rischi e oneri	575.000	5,50%	190.000	1,95%	385.000	202,63%
TFR	804.550	7,70%	885.924	9,08%	(81.374)	(9,19%)
CAPITALE PROPRIO	4.781.016	45,77%	4.685.375	48,05%	95.641	2,04%
Capitale sociale	2.700.000	25,85%	2.700.000	27,69%	-	0,00%
Riserve	1.985.375	19,00%	1.977.657	20,28%	7.718	0,39%
Utile (perdita) dell'esercizio	95.641	0,92%	7.718	0,08%	87.923	1.139,19%
TOTALE FONTI	10.446.882	100,00%	9.751.829	100,00%	695.053	7,13%

Principali indicatori della situazione patrimoniale e finanziaria

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

INDICE	Esercizio 2021	Esercizio 2020	Variazioni %
Copertura delle immobilizzazioni			
= A) Patrimonio netto / B) Immobilizzazioni	77,78 %	73,42 %	4,36 %
L'indice viene utilizzato per valutare l'equilibrio fra capitale proprio e investimenti fissi dell'impresa			
Banche su circolante			
= D.4) Debiti verso banche / C) Attivo circolante	16,95 %	28,50 %	(11,55 %)
L'indice misura il grado di copertura del capitale circolante attraverso l'utilizzo di fonti di finanziamento bancario			
Indice di indebitamento			
= [TOT.PASSIVO - A) Patrimonio netto] / A) Patrimonio netto	1,19	1,08	9,59 %
L'indice esprime il rapporto fra il capitale di terzi e il totale del capitale proprio			
Quoziente di indebitamento finanziario			
= [D.1) Debiti per obbligazioni + D.2) Debiti per obbligazioni convertibili + D.3) Debiti verso soci per finanziamenti + D.4) Debiti verso banche + D.5) Debiti verso altri finanziatori + D.8) Debiti rappresentati da titoli di credito + D.9) Debiti verso imprese controllate + D.10) Debiti verso imprese collegate + D.11) Debiti verso imprese controllanti + D.11-bis) Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti] / A) Patrimonio Netto	0,32	0,36	(9,53 %)

INDICE	Esercizio 2021	Esercizio 2020	Variazioni %
L'indice misura il rapporto tra il ricorso al capitale finanziamento (capitale di terzi, ottenuto a titolo oneroso e soggetto a restituzione) e il ricorso ai mezzi propri dell'azienda			
Mezzi propri su capitale investito			
= A) Patrimonio netto / TOT. ATTIVO	45,77 %	48,05 %	(2,28 %)
L'indice misura il grado di patrimonializzazione dell'impresa e conseguentemente la sua indipendenza finanziaria da finanziamenti di terzi			
Oneri finanziari su fatturato			
= C.17) Interessi e altri oneri finanziari (quota ordinaria) / A.1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni (quota ordinaria)	0,34 %	0,48 %	(0,14 %)
L'indice esprime il rapporto tra gli oneri finanziari ed il fatturato dell'azienda			
Indice di disponibilità			
= [A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.I) Rimanenze + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti] / [D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti]	107,55 %	99,49 %	8,05 %
L'indice misura la capacità dell'azienda di far fronte ai debiti correnti con i crediti correnti intesi in senso lato (incluso quindi il magazzino)			
Margine di struttura primario			
= [A) Patrimonio Netto - (B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo)]	(1.365.757)	(1.695.871)	19,46 %
E' costituito dalla differenza tra il Capitale Netto e le Immobilizzazioni nette. Esprime, in valore assoluto, la capacità dell'impresa di coprire con mezzi propri gli investimenti in immobilizzazioni.			
Indice di copertura primario			
= [A) Patrimonio Netto] / [B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo)]	0,78	0,73	0,04 %
E' costituito dal rapporto fra il Capitale Netto e le immobilizzazioni nette. Esprime, in valore relativo, la quota di immobilizzazioni coperta con mezzi propri.			
Margine di struttura secondario			
= [A) Patrimonio Netto + B) Fondi per rischi e oneri + C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato + D) Debiti (oltre l'esercizio successivo)] - [B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo)]	506.505	102.797	392,72 %
E' costituito dalla differenza fra il Capitale Consolidato (Capitale Netto più Debiti a lungo termine) e le immobilizzazioni. Esprime, in valore assoluto, la capacità dell'impresa di coprire con fonti consolidate gli investimenti in immobilizzazioni.			
Indice di copertura secondario			
= [A) Patrimonio Netto + B) Fondi per rischi e oneri + C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato + D) Debiti (oltre l'esercizio successivo)] / [B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo)]	1,08	1,02	0,07 %
E' costituito dal rapporto fra il Capitale Consolidato e le immobilizzazioni nette. Esprime, in valore relativo, la quota di immobilizzazioni coperta con fonti consolidate.			
Capitale circolante netto			

INDICE	Esercizio 2021	Esercizio 2020	Variazioni %
= [A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.I) Rimanenze + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti] - [D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti]	286.377	(16.509)	1.834,67 %

E' costituito dalla differenza fra il Capitale circolante lordo e le passività correnti. Esprime in valore assoluto la capacità dell'impresa di fronteggiare gli impegni a breve con le disponibilità esistenti

Margine di tesoreria primario

= [A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti] - [D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti]	(442.990)	(786.009)	43,64 %
---	-----------	-----------	---------

E' costituito dalla differenza in valore assoluto fra liquidità immediate e differite e le passività correnti. Esprime la capacità dell'impresa di far fronte agli impegni correnti con le proprie liquidità

Indice di tesoreria primario

= [A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti] / [D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti]	88,32 %	75,95 %	12,38 %
---	---------	---------	---------

L'indice misura la capacità dell'azienda di far fronte ai debiti correnti con le liquidità rappresentate da risorse monetarie liquide o da crediti a breve termine

Situazione economica

Per meglio comprendere il risultato della gestione della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione del Conto Economico.

Conto Economico

Voce	Esercizio 2021	%	Esercizio 2020	%	Variaz. assolute	Variaz. %
VALORE DELLA PRODUZIONE	10.582.360	100,00%	10.037.259	100,00%	545.101	5,43%
- Consumi di materie prime	234.982	2,22%	276.940	2,76%	(41.958)	(15,15%)
- Spese generali	5.131.880	48,49%	4.848.163	48,30%	283.717	5,85%
VALORE AGGIUNTO	5.215.498	49,28%	4.912.156	48,94%	303.342	6,18%

Voce	Esercizio 2021	%	Esercizio 2020	%	Variaz. assolute	Variaz. %
- Altri ricavi	551.327	5,21%	386.363	3,85%	164.964	42,70%
- Costo del personale	4.107.843	38,82%	4.195.840	41,80%	(87.997)	(2,10%)
- Accantonamenti	400.000	3,78%	190.000	1,89%	210.000	110,53%
MARGINE OPERATIVO LORDO	156.328	1,48%	139.953	1,39%	16.375	11,70%
- Ammortamenti e svalutazioni	442.969	4,19%	436.647	4,35%	6.322	1,45%
RISULTATO OPERATIVO CARATTERISTICO (Margine Operativo Netto)	(286.641)	(2,71%)	(296.694)	(2,96%)	10.053	(3,39%)
+ Altri ricavi	551.327	5,21%	386.363	3,85%	164.964	42,70%
- Oneri diversi di gestione	88.211	0,83%	65.721	0,65%	22.490	34,22%
REDDITO ANTE GESTIONE FINANZIARIA	176.475	1,67%	23.948	0,24%	152.527	636,91%
+ Proventi finanziari	41	0,00%	14.473	0,14%	(14.432)	(99,72%)
RISULTATO OPERATIVO (Margine Corrente ante oneri finanziari)	176.516	1,67%	38.421	0,38%	138.095	359,43%
+ Oneri finanziari	(34.541)	(0,33%)	(46.439)	(0,46%)	11.898	25,62%
REDDITO ANTE RETTIFICHE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE	141.975	1,34%	(8.018)	(0,08%)	149.993	1.870,70%
REDDITO ANTE IMPOSTE	141.975	1,34%	(8.018)	(0,08%)	149.993	1.870,70%
- Imposte sul reddito dell'esercizio	46.334	0,44%	(15.736)	(0,16%)	62.070	394,45%
REDDITO NETTO	95.641	0,90%	7.718	(0,08%)	87.923	1.139,19%

Principali indicatori della situazione economica

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

INDICE	Esercizio 2021	Esercizio 2020	Variazioni %
R.O.E.			
= 23) Utile (perdita) dell'esercizio / A) Patrimonio netto	2,00 %	0,16 %	1.150,27 %
L'indice misura la redditività del capitale proprio investito nell'impresa			
R.O.I.			
= [A) Valore della produzione (quota ordinaria) - A.5) Altri ricavi e proventi (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria) + B.14) Oneri diversi di gestione (quota ordinaria)] / TOT. ATTIVO	(2,74 %)	(3,04) %	(9,74 %)
L'indice misura la redditività e l'efficienza del capitale investito rispetto all'operatività aziendale caratteristica			
R.O.S.			
= [A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria)] / A.1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni (quota ordinaria)	1,75 %	0,25 %	600,91 %

INDICE	Esercizio 2021	Esercizio 2020	Variazioni %
L'indice misura la capacità reddituale dell'impresa di generare profitti dalle vendite ovvero il reddito operativo realizzato per ogni unità di ricavo			
R.O.A.			
= [A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria)] / TOT. ATTIVO	1,69 %	0,25 %	575,70 %
L'indice misura la redditività del capitale investito con riferimento al risultato ante gestione finanziaria			
E.B.I.T. NORMALIZZATO			
= [A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria) + C.15) Proventi da partecipazioni (quota ordinaria) + C.16) Altri proventi finanziari (quota ordinaria) + C.17a) Utili e perdite su cambi (quota ordinaria) + D) Rettifiche di valore di attività finanziarie (quota ordinaria)]	176.516	38.421	359,43 %
E' il margine reddituale che misura il risultato d'esercizio senza tener conto delle componenti straordinarie e degli oneri finanziari. Include il risultato dell'area accessoria e dell'area finanziaria, al netto degli oneri finanziari.			

Informazioni ex art 2428 C.C.

Qui di seguito si vanno ad analizzare in maggiore dettaglio le informazioni così come specificatamente richieste dal disposto dell'art. 2428 del Codice Civile.

Principali rischi e incertezze a cui è esposta la società

Ai sensi e per gli effetti del primo comma dell'art. 2428 del Codice Civile si attesta che la società non è esposta a particolari rischi e/o incertezze.

Principali indicatori non finanziari

Ai sensi del secondo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si attesta che, per l'attività specifica svolta e per una migliore comprensione della situazione della società, dell'andamento e del risultato della gestione, non si ritiene rilevante l'esposizione di indicatori non finanziari.

Informativa sull'ambiente

Il continuo monitoraggio delle emissioni dell'impianto di cremazione ha confermato il rispetto dei limiti stabiliti dalla normativa vigente e dalle autorizzazioni ottenute.

Informazioni sulla gestione del personale

Ai fini di una migliore comprensione della situazione della società e dell'andamento della gestione si forniscono alcune informazioni inerenti la gestione del personale.

L'organico di ruolo di FERRARA TUA SRL al 31/12/2021 è di 95 unità, di cui 93 dipendenti a tempo indeterminato, ripartite come nella seguente tabella.

	Dirigenti	Quadri	Impiegati	Operai	Tirocinanti	Totali
Maschi	1	2	19	41	0	63
Femmine	0	3	26	3	0	32
Totali	1	5	45	44	0	95

Detto numero è la risultante di 4 nuovi rapporti di lavoro e di 6 cessazioni di rapporto, come riportati in dettaglio nell'elenco seguente:

- 01/01/2021 Distacco n. 1 quadro da Ferrara Tua Srl ad Acosea Impianti Srl fino al 31/12/2021
- 01/01/2021 Proroga a tempo illimitato di n. 3 contratti part time
- 01/01/2021 Proroga distacco n. 1 unità presso Amsef Srl fino al 31/12/2021
- 04/01/2021 Distacco n. 1 unità da Amsef Srl a Ferrara Tua Srl fino al 31/12/2021
- 01/03/2021 Assunzione a tempo determinato per 12 mesi di 1 unità a tempo pieno
- 15/03/2021 Assunzione a tempo determinato per 12 mesi di 1 unità a tempo pieno
- 31/03/2021 Cessazione n. 1 unità a tempo pieno per pensionamento
- 01/04/2021 Proroghe distacchi n. 3 unità presso Comune di Ferrara fino al 31/3/2022
- 15/04/2021 Distacco n. 1 unità da Ferrara Tua Srl ad Amsef Srl fino al 31/12/2021
- 27/04/2021 Cessazione anticipata distacco di n. 1 unità da Ferrara Tua Srl ad AFM Srl
- 31/05/2021 Cessazione anticipata distacco di n. 1 unità da Amsef Srl a Ferrara Tua Srl
- 01/07/2021 Trasformazione contratto da tempo pieno a part time di n. 1 unità distaccata presso Comune Fe
- 01/10/2021 Assunzione a tempo determinato per 12 mesi di 1 unità a tempo pieno
- 13/10/2021 Cessazione n. 2 unità a per scadenza contratto a tempo determinato
- 31/10/2021 Cessazione n. 1 unità contratto a tempo determinato per dimissioni
- 02/11/2021 Assunzione a tempo determinato per 12 mesi di 1 unità a tempo pieno
- 18/11/2021 Contratto di somministrazione per n. 1 unità fino al 31/01/2022
- 30/11/2021 Cessazione n. 2 unità a tempo pieno per pensionamento
- 01/12/2021 Trasformazione contratto da tempo determinato a indeterminato di n. 1 unità

Così come per lo scorso esercizio, Holding Ferrara Servizi Srl rimborsa a Ferrara Tua Srl il 50% del costo sostenuto per il Quadro che svolge la mansione di Responsabile Amministrativo per entrambe le società dalla data del 1/2/2018, oltre al 100% del costo relativo al dipendente – attualmente in forza a Ferrara Tua Srl ma distaccato ad Holding - che si occupa per tutte le società del Gruppo del coordinamento delle attività legate agli adempimenti dovuti in ossequio alla normativa su trasparenza, anticorruzione, privacy e D.Lgs.231/2001.

Il personale a tempo parziale è aumentato a 9 unità per trasformazione di contratto da full time a part time di n. 1 impiegata. Il numero dei dipendenti facenti parte di categorie protette ai sensi della Legge 68/99 è invariato. Rimane rispettata la quota di dipendenti facenti parte di categorie protette prevista ai sensi della Legge 68/99.

Dall'1/1/2018 l'Azienda applica un unico CCNL, individuato nel CCNL Servizi Ambientali (ex Federambiente), per tutti i lavoratori della società, così come previsto dall'accordo siglato in data 28/7/2018 con le Organizzazioni Sindacali di Rappresentanza.

Attività di ricerca e sviluppo

Ai sensi e per gli effetti di quanto riportato al punto 1 del terzo comma dell'art. 2428 del codice civile, si attesta che nel corso dell'esercizio non sono state svolte attività di ricerca e sviluppo.

Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e imprese sottoposte al controllo delle controllanti

Per quanto riguarda il disposto di cui al punto 2) del terzo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si precisa che la società non detiene partecipazioni societarie.

Si segnalano i rapporti esistenti con le società consociate nelle tabelle sotto riportate. Tali rapporti, che non comprendono operazioni atipiche e/o inusuali, sono regolati da normali condizioni di mercato

Crediti verso le consociate iscritti nell'Attivo Circolante

Descrizione	Esercizio 2021	Esercizio 2020	Variazione assoluta
verso controllanti a breve	1.515.351	1.022.355	492.996
verso controllanti a M/L	13.238	13.238	-
verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	176.221	6.368	169.853
<i>Totale</i>	<i>1.704.810</i>	<i>1.041.961</i>	<i>662.849</i>

Debiti e finanziamenti passivi verso le consociate

Descrizione	Esercizio 2021	Esercizio 2020	Variazione assoluta
debiti verso controllanti	267.174	213.913	53.261
debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	46.958	758	46.200
<i>Totale</i>	<i>314.132</i>	<i>214.671</i>	<i>99.461</i>

Per i dettagli delle voci si rimanda a quanto indicato in nota integrativa in commento alle tabelle specifiche.

Azioni/quote della società controllante

Ai sensi dell'art. 2435-bis e art. 2428, comma 3 nn. 3 e 4 del codice civile, si precisa che la società, nel corso dell'esercizio, non ha posseduto azioni o quote della società controllante.

Evoluzione prevedibile della gestione

Ai sensi e per gli effetti di quanto indicato al punto 6) del terzo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si segnala che i risultati dei primi mesi dell'esercizio in corso danno segnali di continuità rispetto all'andamento registrato durante l'esercizio appena chiuso.

Dalle informazioni sinora disponibili, si ritiene che il recente conflitto RUSSIA/UCRAINA e le tensioni geopolitiche a livello mondiale che ne stanno conseguendo non produrranno impatti sulla situazione finanziaria, patrimoniale ed economica della società che non opera con tali mercati.

Uso di strumenti finanziari rilevanti per la valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio

Ai sensi e per gli effetti di quanto indicato al punto 6-bis) del terzo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si attesta che la società non ha intrapreso particolari politiche di gestione del rischio finanziario, in quanto ritenuto non rilevante nella sua manifestazione in riferimento alla nostra realtà aziendale.

Sedi secondarie

In osservanza di quanto disposto dall'art. 2428 del Codice Civile, si dà di seguito evidenza delle sedi operative secondarie della società:

Indirizzo	Località
PIAZZALE J.F.KENNEDY N.6/8	FERRARA

Conclusioni

Signori Soci, alla luce delle considerazioni svolte nei punti precedenti e di quanto esposto nella Nota Integrativa, Vi invitiamo:

- ad approvare il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2021 unitamente alla Nota integrativa ed alla presente Relazione che lo accompagnano;
- a destinare il risultato d'esercizio in conformità con la proposta formulata nella nota integrativa.

Ferrara, 29/3/2022

Per l'Amministratore Unico, Luca Cimarelli