

# FERRARA TUA SRL

Sede legale: VIA BORSO N.1 FERRARA (FE)

Iscritta al Registro Imprese della CCIAA DI FERRARA

C.F. e numero iscrizione: 01964880387

Iscritta al R.E.A. n. FE 214063

Capitale Sociale sottoscritto € 2.700.000,00 Interamente versato

Partita IVA: 01964880387

Direzione e coordinamento: HOLDING FERRARA SERVIZI S.R.L. SOCIETA' UNIPERSONALE

## Relazione sulla gestione

*Bilancio Ordinario al 31/12/2020*

Signori Soci, nella Nota integrativa Vi sono state fornite le notizie attinenti alla illustrazione del bilancio al 31/12/2020; nel presente documento, conformemente a quanto previsto dall'art. 2428 del Codice Civile, Vi forniamo le notizie attinenti la situazione della Vostra società e le informazioni sull'andamento della gestione. La presente relazione, redatta con valori espressi in unità di Euro, viene presentata a corredo del Bilancio d'esercizio al fine di fornire informazioni reddituali, patrimoniali, finanziarie e gestionali della società corredate, ove possibile, di elementi storici e valutazioni prospettiche.

### Informativa sulla società

La società nel corso dell'esercizio ha operato in situazione ordinaria di gestione.

Si segnalano i seguenti investimenti effettuati nel corso dell'anno 2020:

<b>Categoria</b>	<b>Acquisti 2020</b>
MANUTENZIONI STRAORDINARIE	€ 97.650,45
LICENZE D'USO	€ 8.000,00
MIGLIORIE SU BENI DI TERZI	€ 61.293,68
COSTRUZIONI LEGGERE	€ 5.000,00
IMPIANTI E MACCHINARI	€ 994,21
IMPIANTI TECNOLOGICI	€ 15.990,00
ATTREZZATURA VARIA	€ 2.964,31
APPARECCHIATURE ELETTRONICHE	€ 70.149,70
<b>TOTALE</b>	<b>€ 262.042,35</b>

Nell'ambito degli investimenti di cui sopra si segnala che la voce "Migliorie su beni di terzi" comprende l'investimento sostenuto per i lavori di rifacimento prospettico della facciata esterna della palazzina di Via Kennedy n.6/8, sede operativa della Società.

La voce “Apparecchiature Elettroniche” riguarda invece l’investimento sostenuto per il rifacimento della sala server e per l’acquisto di nuovi PC e notebook destinati al personale dipendente che svolge le proprie mansioni in modalità di lavoro agile (c.d. smart work).

La voce “Attrezzatura varia” comprende l’acquisto di arredi urbani e giochi installati nei parchi pubblici la cui gestione è affidata dal Comune di Ferrara a Ferrara Tua Srl mediante contratto di servizio per il verde pubblico, per l’importo complessivo di € 125.696,32 rimborsato dal Comune di Ferrara quale investimento straordinario.

## **Fatti di particolare rilievo**

---

Riportiamo di seguito alcuni fatti di particolare rilevanza che si ritiene utile evidenziare alla Vostra attenzione.

Ricordiamo che FERRARA TUA s.r.l., nasce il 29/12/2015 dalla fusione tra Amsefc Spa e Ferrara T.U.A. Spa con atto del Notaio Dott.Marco Bissi del 15/12/2015 rep.62622 racc.19431, in ottemperanza al “*Piano Operativo delle partecipazioni societarie direttamente e indirettamente possedute*” approvato dal Consiglio Comunale in data 30/03/2015, in ossequio alle previsioni di cui alla Legge di Stabilità 2015 (L. 190/2014, art. 1 commi 611 e s.s.).

Diamo informazione e valori circa le principali attività aziendali.

### **SETTORE CIMITERIALE**

L’incremento dei ricavi da attività cimiteriale nell’anno 2020 è diretta conseguenza dell’aumento dei decessi (+ circa 8,7%) registrato in Italia - soprattutto nella popolazione over 50 – a seguito dell’epidemia da Sars-CoV-2 “Coronavirus”.

Complessivamente Ferrara Tua Srl nel corso dell’anno 2020 ha effettuato prestazioni con riferimento a 3.272 funerali, 397 in più rispetto all’anno precedente. Di questi, 1.416 sono servizi funebri di persone decedute nel Comune (soprattutto all’Ospedale Sant’Anna) che hanno avuto come destinazione di sepoltura altri comuni; 160 sono servizi funebri di persone decedute in altro comune la cui sepoltura è avvenuta a Ferrara, e infine 1.696 sono stati i deceduti e sepolti nel Comune di Ferrara.

Sul fronte delle operazioni cimiteriali risulta in aumento il dato sulle inumazioni (157 contro 117), così come il dato sulle tumulazioni in loculo (120 contro 111), delle tumulazioni in tomba (304 contro 251) e delle tumulazioni di ceneri da cremazione (965 contro 836). Pressochè invariate sono le dispersioni ceneri in cimitero (81 contro 82 dello scorso anno), così come sono stabili gli affidi e le dispersioni fuori dai cimiteri (213 contro 215). In calo il dato relativo alle estumulazioni: 339 contro 454.

Registra un debole calo il dato relativo alle esumazioni: 238 contro 282, mantenendo il trend degli anni precedenti in quanto strettamente legato alla propensione degli utenti verso la cremazione.

### **CREMAZIONI**

Nel 2020 risultano effettuate complessivamente 3.738 operazioni di cremazione (+605 rispetto all’anno precedente), che corrispondono a maggiori ricavi rispetto all’anno precedente pari ad € 349.093. L’investimento effettuato nel 2015 - che ha visto la sostituzione dei due impianti di cremazione presso l’Ara Crematoria del Cimitero della Certosa con un impianto tecnologicamente all’avanguardia - ha consentito alla società Ferrara Tua, di concerto con l’Amministrazione Comunale di Ferrara, di poter essere di sostegno ad altri Comuni italiani nel far fronte all’emergenza sanitaria da Covid-19.

## CONCESSIONI

Nel corso del 2020, per quanto riguarda il rinnovo delle concessioni, su 363 concessioni in scadenza, 165 risultano rinnovate, con un ricavo pari ad € 407.903. Le concessioni non rinnovate risultano pertanto 198.

## ILLUMINAZIONE VOTIVA

Nel 2020 il dato dei ricavi del servizio di illuminazione votiva evidenzia un calo di € 20.979 rispetto al 2019 (-4,18%).

## SETTORE VERDE – DISINFESTAZIONE DISINFEZIONE

Nel corso dell'esercizio 2020 i servizi di manutenzione del Verde pubblico e Disinfestazione-Disinfezione sono stati svolti nel rispetto dei vigenti contratti di servizi con il Comune di Ferrara.

## SETTORE PARCHEGGI

L'anno 2020 è stato caratterizzato dalla pandemia di Sars-CoV-2 "Coronavirus" che ha pesantemente condizionato in negativo l'utilizzo dei parcheggi da parte degli utenti.

Il contesto pandemico ha portato ad una generale forte flessione delle operazioni di sosta, aggravata dal periodo di lockdown che ha imposto, per ordinanza sindacale, la gratuità della sosta dal 18 marzo al 17 maggio.

Ciò ha prodotto un calo del 38% su base annua del numero di operazioni nei parcheggi in struttura.

Durante i primi due mesi dell'anno, quando ancora l'impatto della pandemia non si era manifestato, si era potuto apprezzare un crescente gradimento per l'utilizzo dei mezzi di pagamento digitali dematerializzati come le app e le carte di pagamento.

Nel primo bimestre infatti l'app Ferrara Tua ha visto picchi di aumento nel numero di operazioni di oltre il 22% rispetto ai primi due mesi del 2019, mentre l'app EasyPark era cresciuta di oltre il 30%, sempre nel medesimo periodo di riferimento.

Tuttavia, a partire da marzo lo scenario globale è risultato radicalmente modificato e compromesso per i motivi sopra esposti, facendo segnare un calo del numero complessivo annuale di operazioni di pagamento dematerializzate che va da un -18% per l'App Ferrara Tua fino ad un -31% dell'app Telepass Pay.

Considerando la totalità operazioni eseguite dagli utenti attraverso tutti i canali di pagamento della sosta, si rileva un calo medio pari al 35% del numero totale di operazioni rispetto all'anno precedente.

Nell'anno 2020 sono giunte a sentenza le vertenze giuslavoristiche intraprese da un gruppo di dipendenti nell'anno 2018 per controversie riguardanti gli inquadramenti contrattuali attribuiti a seguito dell'armonizzazione. Le sentenze hanno visto Ferrara Tua soccombere in giudizio, in tutto o in parte: ciò ha comportato per la società un costo complessivo di € 119.000 circa di spese legali e di € 118.000 circa di arretrati retributivi e contributivi già corrisposti, anche mediante l'utilizzo del "Fondo spese future" accantonato negli esercizi precedenti. Per una delle cause si è deciso di ricorrere presso la Corte d'Appello di Bologna.

Durante tutto il 2020 sono state attuate politiche di contenimento e razionalizzazione della spesa, in particolar modo per quello che riguarda le spese di personale e consulenza. Si sono intensificati i rapporti di collaborazione con Amsef Srl allo scopo di ottimizzare l'impiego delle risorse umane delle due Aziende. Si è avviata una verifica puntuale di appalti e affidamenti al fine di ottimizzarne tempistica e gestione.

Con riferimento all'emergenza epidemiologica da Covid-19 Ferrara Tua Srl svolge attività che rientrano nelle categorie che non hanno subito chiusure forzate, ad esclusione del settore parcheggi che ha registrato l'azzeramento dei ricavi per i due mesi in cui è rimasta in vigore l'ordinanza del Sindaco di gratuità delle strisce blu, e che comunque nell'anno è risultato il settore che ha subito il calo di fatturato più importante.

In ossequio ai vari Dpcm che si sono succeduti e al Protocollo Condiviso di regolazione delle misure per il contrasto e il contenimento della diffusione del virus Covid-19 negli ambienti di lavoro, alle linee guida interpretative della Regione per il protocollo succitato e alla normativa via via pubblicata, già nella primissima fase dell'emergenza la società ha provveduto ad emanare circolari aziendali informative destinate a tutto il personale con allegate le disposizioni ministeriali.

Si è provveduto a schermare immediatamente le postazioni del front office parcheggi e degli uffici di Polizia Mortuaria, contingentando l'accesso ai locali.

Fin dal primo giorno di emergenza si è provveduto all'approvvigionamento di tutti i supporti (gel mani, disinfettanti, mascherine, guanti, ecc.) per la sicurezza dei dipendenti e la salubrità dei luoghi di lavoro che sono stati distribuiti ai dipendenti e messi a disposizione degli utenti. E' stata affissa la cartellonistica informativa come previsto dalla normativa.

Si è provveduto a dare comunicazione attraverso i nostri canali ufficiali delle variazioni degli orari del servizio degli uffici.

Si è provveduto ad incontrare le Organizzazioni Sindacali, le Rsu aziendali e l'RSPP per confrontarsi sulle misure necessarie per la salvaguardia della salute dei dipendenti, degli utenti e la pulizia dei luoghi di lavoro. E' stato integrato il Documento di Valutazione dei Rischi prevedendo il rischio biologico da Covid-19.

Dalla data del 17/3/2020 per tutto il personale amministrativo ha trovato applicazione il lavoro agile semplificato (c.d. smart work) con possibilità di proroga per chi ne avesse necessità.

E' stato normato l'accesso agli spogliatoi per il personale operativo.

Particolari attenzioni sono state poste in essere per la sanificazione dei locali; sono assicurate le pulizie e la sanificazione giornaliera di tutti i locali ove è presente il nostro personale.

E' stato istituito, come previsto dalla normativa, il Comitato con le rappresentanze sindacali e il responsabile della sicurezza per monitorare gli adempimenti da eseguire.

Come da ordinanza sindacale, dal 18/3/2020 si è provveduto alla chiusura dei cimiteri e alla gratuità dei parcheggi fino al 17/5/2020, mentre i lavori di manutenzione del verde pubblico non hanno subito interruzioni. Tutte le comunicazioni all'utenza sono state pubblicate sul sito aziendale e comunicate a mezzo stampa.

Si è provveduto a stipulare una assicurazione a copertura sanitaria del rischio da Covid-19 per tutti i dipendenti attraverso il broker assicurativo aziendale AON Spa.

E' stato attuato tutto quanto possibile per mettere i dipendenti nelle condizioni di lavorare in sicurezza e sono stati effettuati tutti gli investimenti necessari per garantire la sicurezza dei lavoratori, introducendo precisi protocolli di comportamento (distanziamento sociale, utilizzo di mascherine e gel, percorsi di accesso e uscita, per utenti e fornitori, protezioni e barriere fisiche, ecc.), integralmente recepiti ed attualmente in vigore.

## Attività di direzione e coordinamento

Ai sensi del comma 5 dell'art. 2497-bis del Codice Civile si rende noto che Ferrara Tua Srl è soggetta all'attività di direzione e coordinamento da parte della società Holding Ferrara Servizi Srl

I principali effetti che l'attività di direzione e coordinamento ha prodotto sull'esercizio di impresa e sui suoi risultati possono essere così riassunti:

- condivisione dei servizi comuni alle altre società del gruppo;
- strutturazione del coordinamento direzionale e operativo;
- messa a sistema delle eccellenze professionali di ciascuna società;
- rafforzamento del sistema di valorizzazione, razionalizzazione e equilibrio delle risorse umane

Per quanto riguarda gli effetti della direzione e coordinamento si rimanda a quanto evidenziato nella sezione "rapporti con imprese controllate, collegate e controllanti"

## Situazione patrimoniale e finanziaria

Al fine di una migliore comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione dello Stato Patrimoniale.

### Stato Patrimoniale Attivo

Voce	Esercizio 2020	%	Esercizio 2019	%	Variaz. assoluta	Variaz. %
<b>CAPITALE CIRCOLANTE</b>	<b>3.251.307</b>	<b>33,34%</b>	<b>3.514.131</b>	<b>34,36 %</b>	<b>(262.824)</b>	<b>(7,48%)</b>
Liquidità immediate	868.924	8,91%	825.853	8,07 %	43.071	5,22%
Disponibilità liquide	868.924	8,91%	825.853	8,07 %	43.071	5,22%
<b>Liquidità differite</b>	<b>1.612.883</b>	<b>16,54%</b>	<b>1.885.210</b>	<b>18,43 %</b>	<b>(272.327)</b>	<b>(14,45%)</b>
Crediti dell'Attivo Circolante a breve termine	1.555.217	15,95%	1.825.533	17,85 %	(270.316)	(14,81%)
Ratei e risconti attivi	57.666	0,59%	59.677	0,58 %	(2.011)	(3,37%)
Rimanenze	769.500	7,89%	803.068	7,85 %	(33.568)	(4,18%)
<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>6.500.522</b>	<b>66,66%</b>	<b>6.713.760</b>	<b>65,64 %</b>	<b>(213.238)</b>	<b>(3,18%)</b>
Immobilizzazioni immateriali	3.629.889	37,22%	3.777.105	36,93 %	(147.216)	(3,90%)
Immobilizzazioni materiali	2.751.327	28,21%	2.834.054	27,71 %	(82.727)	(2,92%)
Crediti dell'Attivo Circolante a m/l termine	119.306	1,22%	102.601	1,00 %	16.705	16,28%
<b>TOTALE IMPIEGHI</b>	<b>9.751.829</b>	<b>100,00%</b>	<b>10.227.891</b>	<b>100,00 %</b>	<b>(476.062)</b>	<b>(4,65%)</b>

## Stato Patrimoniale Passivo

Voce	Esercizio 2020	%	Esercizio 2019	%	Variaz. assolute	Variaz. %
<b>CAPITALE DI TERZI</b>	<b>5.066.454</b>	<b>51,95%</b>	<b>5.550.235</b>	<b>54,27 %</b>	<b>(483.781)</b>	<b>(8,72%)</b>
<b>Passività correnti</b>	<b>3.267.816</b>	<b>33,51%</b>	<b>3.391.112</b>	<b>33,16 %</b>	<b>(123.296)</b>	<b>(3,64%)</b>
Debiti a breve termine	2.686.684	27,55%	2.824.168	27,61 %	(137.484)	(4,87%)
Ratei e risconti passivi	581.132	5,96%	566.944	5,54 %	14.188	2,50%
<b>Passività consolidate</b>	<b>1.798.638</b>	<b>18,44%</b>	<b>2.159.123</b>	<b>21,11 %</b>	<b>(360.485)</b>	<b>(16,70%)</b>
Debiti a m/l termine	722.714	7,41%	944.194	9,23 %	(221.480)	(23,46%)
Fondi per rischi e oneri	190.000	1,95%	235.557	2,30 %	(45.557)	(19,34%)
TFR	885.924	9,08%	979.372	9,58 %	(93.448)	(9,54%)
<b>CAPITALE PROPRIO</b>	<b>4.685.375</b>	<b>48,05%</b>	<b>4.677.656</b>	<b>45,73 %</b>	<b>7.719</b>	<b>0,17%</b>
Capitale sociale	2.700.000	27,69%	2.700.000	26,40 %	-	0,00%
Riserve	1.977.657	20,28%	1.908.067	18,66 %	69.590	3,65%
Utile (perdita) dell'esercizio	7.718	0,08%	69.589	0,68 %	(61.871)	(88,91%)
<b>TOTALE FONTI</b>	<b>9.751.829</b>	<b>100,00%</b>	<b>10.227.891</b>	<b>100,00 %</b>	<b>(476.062)</b>	<b>(4,65%)</b>

## Principali indicatori della situazione patrimoniale e finanziaria

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

INDICE	Esercizio 2020	Esercizio 2019	Variazioni %
Copertura delle immobilizzazioni			
= A) Patrimonio netto / B) Immobilizzazioni	73,42 %	70,75 %	3,77 %
L'indice viene utilizzato per valutare l'equilibrio fra capitale proprio e investimenti fissi dell'impresa			
Banche su circolante			
= D.4) Debiti verso banche / C) Attivo circolante	28,50 %	32,54 %	(12,42 %)
L'indice misura il grado di copertura del capitale circolante attraverso l'utilizzo di fonti di finanziamento bancario			
Indice di indebitamento			
= [ TOT.PASSIVO - A) Patrimonio netto ] / A) Patrimonio netto	1,08	1,19	(9,24 %)
L'indice esprime il rapporto fra il capitale di terzi e il totale del capitale proprio			
Quoziente di indebitamento finanziario			
= [ D.1) Debiti per obbligazioni + D.2) Debiti per obbligazioni convertibili + D.3) Debiti verso soci per finanziamenti + D.4) Debiti verso banche + D.5) Debiti verso altri finanziatori + D.8) Debiti rappresentati da titoli di credito + D.9) Debiti verso imprese controllate + D.10) Debiti verso imprese collegate + D.11) Debiti verso imprese controllanti + D.11-bis) Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti ] / A) Patrimonio Netto	0,36	0,41	(12,20 %)

INDICE	Esercizio 2020	Esercizio 2019	Variazioni %
L'indice misura il rapporto tra il ricorso al capitale finanziamento (capitale di terzi, ottenuto a titolo oneroso e soggetto a restituzione) e il ricorso ai mezzi propri dell'azienda			
Mezzi propri su capitale investito			
= A) Patrimonio netto / TOT. ATTIVO	48,05 %	45,73 %	5,07 %
L'indice misura il grado di patrimonializzazione dell'impresa e conseguentemente la sua indipendenza finanziaria da finanziamenti di terzi			
<b>Oneri finanziari su fatturato</b>			
= C.17) Interessi e altri oneri finanziari (quota ordinaria) / A.1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni (quota ordinaria)	0,48 %	0,51 %	(5,88 %)
L'indice esprime il rapporto tra gli oneri finanziari ed il fatturato dell'azienda			
<b>Indice di disponibilità</b>			
= [ A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.I) Rimanenze + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti ] / [ D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti ]	99,49 %	103,63 %	(3,99 %)
L'indice misura la capacità dell'azienda di far fronte ai debiti correnti con i crediti correnti intesi in senso lato (incluso quindi il magazzino)			
<b>Margine di struttura primario</b>			
= [ A) Patrimonio Netto - ( B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) ]	(1.695.841,00)	(1.933.503,00)	12,29 %
E' costituito dalla differenza tra il Capitale Netto e le Immobilizzazioni nette. Esprime, in valore assoluto, la capacità dell'impresa di coprire con mezzi propri gli investimenti in immobilizzazioni.			
<b>Indice di copertura primario</b>			
= [ A) Patrimonio Netto ] / [ B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) ]	0,73	0,71	2,82 %
E' costituito dal rapporto fra il Capitale Netto e le immobilizzazioni nette. Esprime, in valore relativo, la quota di immobilizzazioni coperta con mezzi propri.			
<b>Margine di struttura secondario</b>			
= [ A) Patrimonio Netto + B) Fondi per rischi e oneri + C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato + D) Debiti (oltre l'esercizio successivo) ] - [ B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) ]	102.797,00	225.620,00	(54,44 %)
E' costituito dalla differenza fra il Capitale Consolidato (Capitale Netto più Debiti a lungo termine) e le immobilizzazioni. Esprime, in valore assoluto, la capacità dell'impresa di coprire con fonti consolidate gli investimenti in immobilizzazioni.			
<b>Indice di copertura secondario</b>			
= [ A) Patrimonio Netto + B) Fondi per rischi e oneri + C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato + D) Debiti (oltre l'esercizio successivo) ] / [ B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) ]	1,02	1,03	(0,97 %)
E' costituito dal rapporto fra il Capitale Consolidato e le immobilizzazioni nette. Esprime, in valore relativo, la quota di immobilizzazioni coperta con fonti consolidate.			
<b>Capitale circolante netto</b>			

INDICE	Esercizio 2020	Esercizio 2019	Variazioni %
= [ A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.I) Rimanenze + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti ] - [ D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti ]	(16.509,00)	123.019,00	(113,42 %)

E' costituito dalla differenza fra il Capitale circolante lordo e le passività correnti. Esprime in valore assoluto la capacità dell'impresa di fronteggiare gli impegni a breve con le disponibilità esistenti

#### Margine di tesoreria primario

= [ A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti ] - [ D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti ]	(786.009,00)	(680.049,00)	(15,58 %)
---	--------------	--------------	-----------

E' costituito dalla differenza in valore assoluto fra liquidità immediate e differite e le passività correnti. Esprime la capacità dell'impresa di far fronte agli impegni correnti con le proprie liquidità

#### Indice di tesoreria primario

= [ A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti ] / [ D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti ]	75,95 %	79,95 %	(5,00 %)
---	---------	---------	----------

L'indice misura la capacità dell'azienda di far fronte ai debiti correnti con le liquidità rappresentate da risorse monetarie liquide o da crediti a breve termine

## Situazione economica

Per meglio comprendere il risultato della gestione della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione del Conto Economico.



## Conto Economico

Voce	Esercizio 2020	%	Esercizio 2019	%	Variaz. assolute	Variaz. %
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>10.037.259</b>	<b>100,00%</b>	<b>10.597.247</b>	<b>100,00 %</b>	<b>(559.988)</b>	<b>(5,28%)</b>
- Consumi di materie prime	276.940	2,76%	303.495	2,86 %	(26.555)	(8,75%)
- Spese generali	4.848.163	48,30%	5.160.129	48,69 %	(311.966)	(6,05%)
<b>VALORE AGGIUNTO</b>	<b>4.912.156</b>	<b>48,94%</b>	<b>5.133.623</b>	<b>48,44 %</b>	<b>(221.467)</b>	<b>(4,31%)</b>
- Altri ricavi	386.363	3,85%	539.399	5,09 %	(153.036)	(28,37%)
- Costo del personale	4.195.840	41,80%	4.412.815	41,64 %	(216.975)	(4,92%)
- Accantonamenti	190.000	1,89%	-	-	190.000	100%
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>139.953</b>	<b>1,39%</b>	<b>181.409</b>	<b>1,71 %</b>	<b>(41.456)</b>	<b>(22,85%)</b>
- Ammortamenti e svalutazioni	436.647	4,35%	500.115	4,72 %	(63.468)	(12,69%)
<b>RISULTATO OPERATIVO CARATTERISTICO (Margine Operativo Netto)</b>	<b>(296.694)</b>	<b>(2,96%)</b>	<b>(318.706)</b>	<b>(3,01) %</b>	<b>22.012</b>	<b>6,91%</b>
+ Altri ricavi	386.363	3,85%	539.399	5,09 %	(153.036)	(28,37%)
- Oneri diversi di gestione	65.721	0,65%	100.075	0,94 %	(34.354)	(34,33%)
<b>REDDITO ANTE GESTIONE FINANZIARIA</b>	<b>23.948</b>	<b>0,24%</b>	<b>120.618</b>	<b>1,14 %</b>	<b>(96.670)</b>	<b>(80,15%)</b>
+ Proventi finanziari	14.473	0,14%	21.946	0,21 %	(7.473)	(34,05%)
<b>RISULTATO OPERATIVO (Margine Corrente ante oneri finanziari)</b>	<b>38.421</b>	<b>0,38%</b>	<b>142.564</b>	<b>1,35 %</b>	<b>(104.143)</b>	<b>(73,05%)</b>
+ Oneri finanziari	(46.439)	(0,46%)	(51.364)	(0,48) %	4.925	9,59%
<b>REDDITO ANTE RETTIFICHE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>(8.018)</b>	<b>(0,08%)</b>	<b>91.200</b>	<b>0,86 %</b>	<b>(99.218)</b>	<b>(108,79%)</b>
REDDITO ANTE IMPOSTE	(8.018)	(0,08%)	91.200	0,86 %	(99.218)	(108,79%)
- Imposte sul reddito dell'esercizio	(15.736)	(0,16%)	21.611	0,20 %	(37.347)	(172,81%)
<b>REDDITO NETTO</b>	<b>7.718</b>	<b>(0,08%)</b>	<b>69.589</b>	<b>0,66 %</b>	<b>(61.871)</b>	<b>(88,91%)</b>

## Principali indicatori della situazione economica

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

INDICE	Esercizio 2020	Esercizio 2019	Variazioni %
R.O.E.			
= 23) Utile (perdita) dell'esercizio / A) Patrimonio netto	0,16 %	1,38 %	(88,41 %)
L'indice misura la redditività del capitale proprio investito nell'impresa			
R.O.I.			
= [ A) Valore della produzione (quota ordinaria) - A.5) Altri ricavi e proventi (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria) + B.14) Oneri diversi di gestione (quota	(3,04) %	(3,12) %	2,56 %

INDICE	Esercizio 2020	Esercizio 2019	Variazioni %
ordinaria) ] / TOT. ATTIVO			
L'indice misura la redditività e l'efficienza del capitale investito rispetto all'operatività aziendale caratteristica			
<b>R.O.S.</b>			
= [ A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria) ] / A.1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni (quota ordinaria)	0,25 %	1,20 %	(79,17 %)
L'indice misura la capacità reddituale dell'impresa di generare profitti dalle vendite ovvero il reddito operativo realizzato per ogni unità di ricavo			
<b>R.O.A.</b>			
= [ A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria) ] / TOT. ATTIVO	0,25 %	1,18 %	(78,81 %)
L'indice misura la redditività del capitale investito con riferimento al risultato ante gestione finanziaria			
<b>E.B.I.T. NORMALIZZATO</b>			
= [ A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria) + C.15) Proventi da partecipazioni (quota ordinaria) + C.16) Altri proventi finanziari (quota ordinaria) + C.17a) Utili e perdite su cambi (quota ordinaria) + D) Rettifiche di valore di attività finanziarie (quota ordinaria) ]	38.421,00	142.565,00	(73,05 %)
E' il margine reddituale che misura il risultato d'esercizio senza tener conto delle componenti straordinarie e degli oneri finanziari. Include il risultato dell'area accessoria e dell'area finanziaria, al netto degli oneri finanziari.			

## Informazioni ex art 2428 C.C.

Qui di seguito si vanno ad analizzare in maggiore dettaglio le informazioni così come specificatamente richieste dal disposto dell'art. 2428 del Codice Civile.

### Principali rischi e incertezze a cui è esposta la società

Ai sensi e per gli effetti del primo comma dell'art. 2428 del Codice Civile si attesta che la società non è esposta a particolari rischi e/o incertezze.

### Principali indicatori non finanziari

Ai sensi del secondo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si attesta che, per l'attività specifica svolta e per una migliore comprensione della situazione della società, dell'andamento e del risultato della gestione, non si ritiene rilevante l'esposizione di indicatori non finanziari.

## Informativa sull'ambiente

Il continuo monitoraggio delle emissioni dell'impianto di cremazione, ha confermato il rispetto dei limiti stabiliti dalla normativa vigente e dalle autorizzazioni ottenute.

## Informazioni sulla gestione del personale

Ai fini di una migliore comprensione della situazione della società e dell'andamento della gestione si forniscono alcune informazioni inerenti la gestione del personale.

L'organico di ruolo di FERRARA TUA SRL al 31/12/2020 è di 97 unità, di cui 95 dipendenti a tempo indeterminato, ripartite come nella seguente tabella.

	<b>Dirigenti</b>	<b>Quadri</b>	<b>Impiegati</b>	<b>Operai</b>	<b>Tirocinanti</b>	<b>Totali</b>
<b>Maschi</b>	1	2	16	48	0	67
<b>Femmine</b>	0	3	24	3	0	30
<b>Totali</b>	1	5	40	51	0	97

Detto numero è la risultante di 1 nuovo rapporto di lavoro e di 5 cessazioni di rapporto, come riportati in dettaglio nell'elenco seguente:

- A far data dall'1/1/2020 cessazione di n. 1 operaio per pensionamento
- In data 07/01/2020 assunzione ai sensi della Legge 68/99 n. 1 impiegato a tempo determinato e a tempo parziale. In data 01/12/2020 si è proceduto alla trasformazione a tempo indeterminato e a tempo pieno.
- Cessazione n. 1 impiegata a tempo pieno per dimissioni in data 17/01/2020
- Cessazione assegnazione di n. 1 unità a tempo pieno presso il Comune di Ferrara in data 31/03/2020
- Cessazione di n.1 dirigente distaccato presso AMI Srl a seguito di risoluzione consensuale in data 30/04/2020
- Distacco di n. 1 unità a tempo pieno da Ferrara Tua SRL ad AMSEF SRL in data 04/05/2020
- Distacco di n. 1 unità a tempo pieno da AMSEF SRL a Ferrara Tua SRL in data 04/05/2020
- Cessazione n. 1 operaio part time per pensionamento in data 06/07/2020
- Cessazione distacco di n. 1 unità a tempo pieno da AMSEF SRL a Ferrara Tua SRL in data 30/09/2020
- Cessazione n. 1 operaio a tempo determinato in data 13/10/2020
- Proroga n. 2 operai a tempo determinato per 12 mesi dal 14/10/2020
- Distacco n. 1 unità a tempo pieno da AMSEF Srl a Ferrara Tua Srl in data 01/12/2020

Così come per lo scorso esercizio, Holding Ferrara Servizi Srl rimborsa a Ferrara Tua Srl il 50% del costo sostenuto per il Quadro che svolge la mansione di Responsabile Amministrativo per entrambe le società dalla data del 1/2/2018.

Il personale a tempo parziale è diminuito a 8 unità per cessazione di n. 1 operaio per pensionamento. Il numero dei dipendenti facenti parte di categorie protette ai sensi della Legge 68/99 è aumentato di n. 1 unità per assunzione di n. 1 impiegato. Rimane rispettata la quota di dipendenti facenti parte di categorie protette prevista ai sensi della Legge 68/99. Dall'1/1/2018 l'Azienda applica un unico CCNL, individuato nel CCNL Servizi Ambientali (ex Federambiente), per tutti i lavoratori della società, così come previsto dall'accordo siglato in data 28/7/2018 con le Organizzazioni Sindacali di Rappresentanza.

## Attività di ricerca e sviluppo

Ai sensi e per gli effetti di quanto riportato al punto 1 del terzo comma dell'art. 2428 del codice civile, si attesta che nel corso dell'esercizio non sono state svolte attività di ricerca e sviluppo.

## Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e imprese sottoposte al controllo delle controllanti

Per quanto riguarda il disposto di cui al punto 2) del terzo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si precisa che la società non detiene partecipazioni societarie.

Si segnalano i rapporti esistenti con le società consociate nelle tabelle sotto riportate. Tali rapporti, che non comprendono operazioni atipiche e/o inusuali, sono regolati da normali condizioni di mercato

### Crediti verso le consociate iscritti nell'Attivo Circolante

Descrizione	Esercizio 2020	Esercizio 2019	Variazione assoluta
verso controllanti a breve	1.022.355	1.233.177	(210.822)
verso controllanti a M/L	13.238	-	13.238
verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	6.368	18.331	(11.963)
<i>Totale</i>	<i>1.041.961</i>	<i>1.251.508</i>	<i>(209.547)</i>

### Debiti e finanziamenti passivi verso le consociate

Descrizione	Esercizio 2020	Esercizio 2019	Variazione assoluta
debiti verso controllanti	213.913	234.719	(20.806)
debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	758	1.516	(758)
<i>Totale</i>	<i>214.671</i>	<i>236.235</i>	<i>(21.564)</i>

Per i dettagli delle voci si rimanda a quanto indicato in nota integrativa in commento alle tabelle specifiche.

## Azioni/quote della società controllante

---

Ai sensi dell'art. 2435-bis e art. 2428, comma 3 nn. 3 e 4 del codice civile, si precisa che la società, nel corso dell'esercizio, non ha posseduto azioni o quote della società controllante.

## Evoluzione prevedibile della gestione

---

Ai sensi e per gli effetti di quanto indicato al punto 6) del terzo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si segnala che i risultati dei primi mesi dell'esercizio in corso danno segnali di continuità rispetto all'andamento registrato durante l'esercizio appena chiuso, considerando l'emergenza sanitaria tutt'ora in corso.

## Uso di strumenti finanziari rilevanti per la valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio

---

Ai sensi e per gli effetti di quanto indicato al punto 6-bis) del terzo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si attesta che la società non ha intrapreso particolari politiche di gestione del rischio finanziario, in quanto ritenuto non rilevante nella sua manifestazione in riferimento alla nostra realtà aziendale.

## Sedi secondarie

---

In osservanza di quanto disposto dall'art. 2428 del Codice Civile, si dà di seguito evidenza delle sedi operative secondarie della società:

Indirizzo	Località
PIAZZALE J.F.KENNEDY N.6/8	FERRARA

## Conclusioni

Signori Soci, alla luce delle considerazioni svolte nei punti precedenti e di quanto esposto nella Nota Integrativa, Vi invitiamo:

- ad approvare il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2020 unitamente alla Nota integrativa ed alla presente Relazione che lo accompagnano;
- a destinare il risultato d'esercizio in conformità con la proposta formulata nella nota integrativa.

Ferrara, 20/04/2021

Per l'Amministratore Unico, Luca Cimarelli

# FERRARA TUA SRL

Sede Legale: VIA BORSO N.1 - FERRARA (FE)

Iscritta al Registro Imprese della CCIAA DI FERRARA

C.F. e numero iscrizione: 01964880387

Iscritta al R.E.A. n. FE 214063

Capitale Sociale sottoscritto €: 2.700.000,00 Interamente versato

Partita IVA: 01964880387

Direzione e coordinamento: HOLDING FERRARA SERVIZI S.R.L. SOCIETA' UNIPERSONALE

## RELAZIONE UNITARIA DEL COLLEGIO SINDACALE ALL'ASSEMBLEA DEI SOCI

All' Assemblea dei Soci della società Ferrara Tua S.r.l.

### Premessa

Il collegio sindacale nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020, ha svolto sia le funzioni previste dagli artt. 2403 e ss. c.c. sia quelle previste dall'art. dall'art. 2477 c.c..

La presente relazione unitaria contiene nella sezione A) la "Relazione del revisore indipendente ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n.39" e nella sezione B) la "Relazione ai sensi dell'art. 2429, comma 2, c.c.".

### A) Relazione del revisore indipendente ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n.39

#### Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio

#### Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Società Ferrara Tua., costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2020, dal conto economico e dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2020, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

#### **Elementi alla base del giudizio**

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia. Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio.

Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

### ***Responsabilità degli Amministratori e del collegio sindacale per il bilancio d'esercizio***

Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli Amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli Amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della società.

### ***Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio***

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia, abbiamo esercitato il giudizio professionale ed abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;

- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della società;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dall' Amministratore Unico, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte dell' Amministratore Unico del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la società cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione;
- abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di *governance*, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

## Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

### Giudizio ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10

L' Amministratore Unico della Società Ferrara Tua S.r.l. è responsabile per la predisposizione della relazione sulla gestione al 31 dicembre 2020, inclusa la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio della Società Ferrara Tua S.r.l. al 31 dicembre 2020 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Società al 31 dicembre 2020 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, comma 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.



## **B) Relazione sull'attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2429, comma 2, c.c.**

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020 la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento del collegio sindacale emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

### **B1) Attività di vigilanza ai sensi degli artt. 2403 e ss. c.c.**

Abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione.

Abbiamo partecipato alle assemblee dei soci e ci siamo incontrati con l'Amministratore Unico e, sulla base delle informazioni disponibili, non abbiamo rilevato violazioni della legge e dello statuto, né operazioni manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.

Abbiamo acquisito dall' Amministratore Unico anche durante le riunioni svolte, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, in particolare sul perdurare degli impatti prodotti dall'emergenza sanitaria Covid-19 anche nei primi mesi dell'esercizio 2021, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla società e, in base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo acquisito informazioni dall' Organismo di Vigilanza e non sono emerse criticità rispetto alla corretta attuazione del modello organizzativo che debbano essere evidenziate nella presente relazione.

Abbiamo acquisito conoscenza e abbiamo vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile e sul suo concreto funzionamento e in ordine alle misure adottate dall' Amministratore Unico per fronteggiare la situazione emergenziale da Covid-19, anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, anche con riferimento agli impatti dell'emergenza da Covid-19 sui sistemi informatici e telematici, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali, e a tale riguardo, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Non sono pervenute denunce dai soci ex art. 2408 c.c.

Nel corso dell'esercizio non sono stati rilasciati dal collegio sindacale pareri previsti dalla legge.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi altri fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

### **B2) Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio**

lu  
B1  
B2

Per quanto a nostra conoscenza, l'Amministratore Unico, nella redazione del bilancio, non ha derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, comma 5, c.c.

In considerazione della deroga contenuta nell'art. 106, comma primo, del D.L. 17 marzo 2020, n. 18 convertito, con modificazioni, dalla legge 24 aprile 2020, n. 27 e successive integrazioni, l'assemblea ordinaria per l'approvazione del bilancio è stata convocata entro il maggior termine di 180 giorni dalla chiusura dell'esercizio.

I risultati della revisione legale del bilancio da noi svolta sono contenuti nella sezione A) della presente relazione.

### **B3) Osservazioni e proposte in ordine alla approvazione del bilancio**

Considerando le risultanze dell'attività da noi svolta, invitiamo i soci ad approvare il bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020, così come redatto dall' Amministratore Unico.

Il collegio concorda con la proposta di destinazione del risultato d'esercizio fatta dall' Amministratore Unico in nota integrativa.

*Ferrara li 4 maggio 2021*

Il Collegio Sindacale

*Paolo Mezzogori (Presidente)*

*Stefano Raddi (Sindaco effettivo)*

*Elena Tapetto (Sindaco effettivo)*

