

# FERRARA TUA SRL

Sede legale: VIA BORSO N.1 FERRARA (FE)

Iscritta al Registro Imprese della CCIAA DI FERRARA

C.F. e numero iscrizione: 01964880387

Iscritta al R.E.A. n. FE 214063

Capitale Sociale sottoscritto € 2.700.000,00 Interamente versato

Partita IVA: 01964880387

Direzione e coordinamento: HOLDING FERRARA SERVIZI S.R.L. SOCIETA' UNIPERSONALE

## Relazione sulla gestione

*Bilancio Ordinario al 31/12/2019*

Signori Soci, nella Nota integrativa Vi sono state fornite le notizie attinenti alla illustrazione del bilancio al 31/12/2019; nel presente documento, conformemente a quanto previsto dall'art. 2428 del Codice Civile, Vi forniamo le notizie attinenti la situazione della Vostra società e le informazioni sull'andamento della gestione. La presente relazione, redatta con valori espressi in unità di Euro, viene presentata a corredo del Bilancio d'esercizio al fine di fornire informazioni reddituali, patrimoniali, finanziarie e gestionali della società corredate, ove possibile, di elementi storici e valutazioni prospettiche.

### Informativa sulla società

La società nel corso dell'esercizio ha operato in situazione ordinaria di gestione.

Si segnalano i seguenti investimenti effettuati nel corso dell'anno 2019:

Categoria	Acquisti 2019
MANUTENZIONI STRAORDINARIE	€ 32.380,00
IMMOBILIZZ.IMMATERIALI IN CORSO	€ 95.339,94
IMPIANTI E MACCHINARI	€ 18.586,62
IMPIANTI DI ALLARME	€ 5.481,05
ATTREZZATURA VARIA	€ 6.020,14
MOBILI E ARREDI	€ 594,60
APPARECCHIATURE ELETTRONICHE	€ 18.583,66
<b>TOTALE</b>	<b>€ 176.986,01</b>

Nell'ambito degli investimenti di cui sopra si segnala che la voce "Immobilizzazioni immateriali in corso" comprende l'investimento sostenuto per il rifacimento e la riqualificazione di Piazza Cortevicchia, da terminare nell'anno 2020, intervento effettuato d'intesa con l'Amministrazione Comunale e con Holding Ferrara Servizi Srl nell'ambito del progetto complementare all'acquisizione del nuovo parcheggio multipiano denominato "Parcheggio Borgoricco".

## Fatti di particolare rilievo

---

Riportiamo di seguito alcuni fatti di particolare rilevanza che si ritiene utile evidenziare alla Vostra attenzione.

Ricordiamo che FERRARA TUA s.r.l., nasce il 29/12/2015 dalla fusione tra Amsefc Spa e Ferrara T.U.A. Spa con atto del Notaio Dott. Marco Bissi del 15/12/2015 rep.62622 racc.19431, in ottemperanza al “*Piano Operativo delle partecipazioni societarie direttamente e indirettamente possedute*” approvato dal Consiglio Comunale in data 30/03/2015, in ossequio alle previsioni di cui alla Legge di Stabilità 2015 (L. 190/2014, art. 1 commi 611 e s.s.).

La fusione si poneva i seguenti principali obiettivi:

- creazione di una Multiutility, interlocutore unico nei confronti degli Enti Locali Soci con rafforzamento della offerta dei servizi;
- miglioramento e ampliamento dei servizi offerti;
- razionalizzazione delle risorse e potenziamento organizzativo.

Diamo informazione e valori circa le principali attività aziendali.

### SETTORE CIMITERIALE

L'anno 2019 è stato caratterizzato da una flessione dell'attività cimiteriale nel suo complesso rilevando che, come negli anni precedenti, gli effetti della crisi economica hanno inciso non poco nelle scelte fatte dai familiari in termini di destinazione dei propri defunti.

Complessivamente Ferrara Tua Srl nel corso dell'anno 2019 ha effettuato prestazioni con riferimento a 2.875 funerali, in linea con i dati riferibili all'anno precedente.

Di questi, 1.267 sono servizi funebri di persone decedute nel Comune (quasi esclusivamente presso l'Ospedale S. Anna) che hanno avuto come destinazione di sepoltura altri comuni; 148 sono servizi funebri di persone decedute in altro comune la cui sepoltura è avvenuta a Ferrara, e infine 1.460 sono stati i deceduti e sepolti nel Comune di Ferrara.

Sul fronte delle operazioni cimiteriali risulta in calo il dato sulle inumazioni (117 contro 133), così come il dato sulle tumulazioni in loculo (111 contro 121) e delle tumulazioni in tomba (251 contro 310), e delle tumulazioni di ceneri da cremazione (836 contro 868). In aumento sono le dispersioni ceneri in cimitero (82 contro 70 dello scorso anno), così come sono lievemente cresciuti gli affidi e le dispersioni fuori dai cimiteri (215 contro 210). In leggero calo il dato relativo alle estumulazioni: 454 contro 464.

Registra un sensibile calo il dato relativo alle esumazioni: 282 contro 415, mantenendo il trend degli anni precedenti in quanto strettamente legato alla propensione degli utenti verso la cremazione.

### CREMAZIONI

Nel 2019 risultano effettuate complessivamente 3.133 operazioni di cremazione (-400 rispetto all'anno precedente), che corrisponde a minor ricavi rispetto all'anno precedente pari a € 128.925. L'investimento effettuato nel 2015 che ha visto la sostituzione dei due impianti di cremazione presso l'Ara Crematoria del Cimitero della Certosa con un impianto all'avanguardia ha consentito di contenere le conseguenze della concorrenza di due impianti di cremazione sorti in zone limitrofe (Copparo e Molinella), attestandosi su valori comunque superiori all'anno 2017.

## CONCESSIONI

Nel corso del 2019, per quanto riguarda il rinnovo delle concessioni in scadenza, su 373 concessioni in scadenza, 162 risultano rinnovate, con un ricavo pari ad € 399.927. Le concessioni non rinnovate risultano pertanto 211.

## ILLUMINAZIONE VOTIVA

Nel 2019 il dato dei ricavi del servizio di illuminazione votiva evidenzia un leggero calo di € 11.305 rispetto al 2018 (-2,20%).

## SETTORE VERDE – DISINFESTAZIONE DISINFEZIONE

Anche nel 2019 i servizi di manutenzione Verde pubblico e Disinfestazione-Disinfezione sono stati svolti nel rispetto dei vigenti contratti di servizio.

## SETTORE PARCHEGGI

Nell'anno 2019 si conferma il forte gradimento dell'utenza all'utilizzo di forme di pagamento della sosta attraverso strumenti digitali come le App su smartphone e con carte di credito/debito. Ciò ha portato una inevitabile flessione delle operazioni a parcometro (pari a circa il 10%), anche determinato dalla chiusura per circa un mese del parcheggio "Baluardo San Lorenzo" e dalla chiusura dell'area di sosta di Piazza Cortevicchia.

Parimenti si è registrato un aumento delle soste su strada effettuate attraverso l'App Ferrara Tua (+56%), oltre alle altre App di pagamento della sosta: Easypark e Telepass, in aumento rispetto all'anno precedente.

Per quanto concerne i parcheggi in struttura, l'aumento delle operazioni è significativo: gli impianti "Centro Storico" e "San Guglielmo" hanno registrato un aumento complessivo pari al 7,28%. Da rilevare l'apertura del nuovo parcheggio multipiano denominato "Parcheggio Borgoricco" di proprietà di Holding Ferrara Servizi ma gestito da Ferrara Tua, inaugurato nel mese di marzo, i cui incassi hanno superato le aspettative di previsione, assorbendo ampiamente la chiusura dell'area di sosta di Piazza Cortevicchia.

Anche il numero di operazioni di pagamento dei ticket in struttura mediante l'utilizzo della App Ferrara Tua è cresciuto, con un picco del 78,49% nel parcheggio "Centro Storico" e un rilevante 77,89% nel parcheggio "San Guglielmo".

Notevole è l'aumento dei pagamenti con carta di credito in struttura, con un picco del 55,45% in più rispetto all'anno precedente per quanto riguarda il parcheggio "Centro Storico".

## **Attività di direzione e coordinamento**

---

Ai sensi del comma 5 dell'art. 2497-bis del Codice Civile si rende noto che Ferrara Tua Srl è soggetta all'attività di direzione e coordinamento da parte della società Holding Ferrara Servizi Srl

I principali effetti che l'attività di direzione e coordinamento ha prodotto sull'esercizio di impresa e sui suoi risultati possono essere così riassunti:

- condivisione dei servizi comuni alle altre società del gruppo;
- strutturazione del coordinamento direzionale e operativo;
- messa a sistema delle eccellenze professionali di ciascuna società;

- rafforzamento del sistema di valorizzazione, razionalizzazione e equilibrio delle risorse umane

Per quanto riguarda gli effetti della direzione e coordinamento si rimanda a quanto evidenziato nella sezione “rapporti con imprese controllate, collegate e controllanti”

## Situazione patrimoniale e finanziaria

Al fine di una migliore comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione dello Stato Patrimoniale.

### Stato Patrimoniale Attivo

Voce	Esercizio 2019	%	Esercizio 2018	%	Variaz. assoluta	Variaz. %
<b>CAPITALE CIRCOLANTE</b>	<b>3.514.131</b>	<b>34,36 %</b>	<b>3.688.774</b>	<b>34,28 %</b>	<b>(174.643)</b>	<b>(4,73) %</b>
<b>Liquidità immediate</b>	<b>825.853</b>	<b>8,07 %</b>	<b>1.122.700</b>	<b>10,43 %</b>	<b>(296.847)</b>	<b>(26,44) %</b>
Disponibilità liquide	825.853	8,07 %	1.122.700	10,43 %	(296.847)	(26,44) %
<b>Liquidità differite</b>	<b>1.885.210</b>	<b>18,43 %</b>	<b>1.766.779</b>	<b>16,42 %</b>	<b>118.431</b>	<b>6,70 %</b>
Crediti dell'Attivo Circolante a breve termine	1.825.533	17,85 %	1.719.034	15,98 %	106.499	6,20 %
Ratei e risconti attivi	59.677	0,58 %	47.745	0,44 %	11.932	24,99 %
Rimanenze	803.068	7,85 %	799.295	7,43 %	3.773	0,47 %
<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>6.713.760</b>	<b>65,64 %</b>	<b>7.071.680</b>	<b>65,72 %</b>	<b>(357.920)</b>	<b>(5,06) %</b>
Immobilizzazioni immateriali	3.777.105	36,93 %	3.907.225	36,31 %	(130.120)	(3,33) %
Immobilizzazioni materiali	2.834.054	27,71 %	2.987.380	27,76 %	(153.326)	(5,13) %
Crediti dell'Attivo Circolante a m/l termine	102.601	1,00 %	177.075	1,65 %	(74.474)	(42,06) %
<b>TOTALE IMPIEGHI</b>	<b>10.227.891</b>	<b>100,00 %</b>	<b>10.760.454</b>	<b>100,00 %</b>	<b>(532.563)</b>	<b>(4,95) %</b>

### Stato Patrimoniale Passivo

Voce	Esercizio 2019	%	Esercizio 2018	%	Variaz. assolute	Variaz. %
<b>CAPITALE DI TERZI</b>	<b>5.550.235</b>	<b>54,27 %</b>	<b>6.152.390</b>	<b>57,18 %</b>	<b>(602.155)</b>	<b>(9,79) %</b>
<b>Passività correnti</b>	<b>3.391.112</b>	<b>33,16 %</b>	<b>3.384.814</b>	<b>31,46 %</b>	<b>6.298</b>	<b>0,19 %</b>
Debiti a breve termine	2.824.168	27,61 %	2.771.933	25,76 %	52.235	1,88 %
Ratei e risconti passivi	566.944	5,54 %	612.881	5,70 %	(45.937)	(7,50) %
<b>Passività consolidate</b>	<b>2.159.123</b>	<b>21,11 %</b>	<b>2.767.576</b>	<b>25,72 %</b>	<b>(608.453)</b>	<b>(21,99) %</b>
Debiti a m/l termine	944.194	9,23 %	1.157.836	10,76 %	(213.642)	(18,45) %
Fondi per rischi e oneri	235.557	2,30 %	499.383	4,64 %	(263.826)	(52,83) %
TFR	979.372	9,58 %	1.110.357	10,32 %	(130.985)	(11,80) %
<b>CAPITALE PROPRIO</b>	<b>4.677.656</b>	<b>45,73 %</b>	<b>4.608.064</b>	<b>42,82 %</b>	<b>69.592</b>	<b>1,51 %</b>

Voce	Esercizio 2019	%	Esercizio 2018	%	Variaz. assolute	Variaz. %
Capitale sociale	2.700.000	26,40 %	2.700.000	25,09 %		
Riserve	1.908.067	18,66 %	1.844.329	17,14 %	63.738	3,46 %
Utile (perdita) dell'esercizio	69.589	0,68 %	63.735	0,59 %	5.854	9,18 %
<b>TOTALE FONTI</b>	<b>10.227.891</b>	<b>100,00 %</b>	<b>10.760.454</b>	<b>100,00 %</b>	<b>(532.563)</b>	<b>(4,95) %</b>

## Principali indicatori della situazione patrimoniale e finanziaria

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

INDICE	Esercizio 2019	Esercizio 2018	Variazioni %
<b>Copertura delle immobilizzazioni</b>			
= A) Patrimonio netto / B) Immobilizzazioni	70,75 %	66,84 %	5,85 %
L'indice viene utilizzato per valutare l'equilibrio fra capitale proprio e investimenti fissi dell'impresa			
<b>Banche su circolante</b>			
= D.4) Debiti verso banche / C) Attivo circolante	32,54 %	35,69 %	(8,83) %
L'indice misura il grado di copertura del capitale circolante attraverso l'utilizzo di fonti di finanziamento bancario			
<b>Indice di indebitamento</b>			
= [ TOT.PASSIVO - A) Patrimonio netto ] / A) Patrimonio netto	1,19	1,34	(11,19) %
L'indice esprime il rapporto fra il capitale di terzi e il totale del capitale proprio			
<b>Quoziente di indebitamento finanziario</b>			
= [ D.1) Debiti per obbligazioni + D.2) Debiti per obbligazioni convertibili + D.3) Debiti verso soci per finanziamenti + D.4) Debiti verso banche + D.5) Debiti verso altri finanziatori + D.8) Debiti rappresentati da titoli di credito + D.9) Debiti verso imprese controllate + D.10) Debiti verso imprese collegate + D.11) Debiti verso imprese controllanti + D.11-bis) Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti ] / A) Patrimonio Netto	0,41	0,47	(12,77) %
L'indice misura il rapporto tra il ricorso al capitale finanziamento (capitale di terzi, ottenuto a titolo oneroso e soggetto a restituzione) e il ricorso ai mezzi propri dell'azienda			
<b>Mezzi propri su capitale investito</b>			
= A) Patrimonio netto / TOT. ATTIVO	45,73 %	42,82 %	6,80 %
L'indice misura il grado di patrimonializzazione dell'impresa e conseguentemente la sua indipendenza finanziaria da finanziamenti di terzi			
<b>Oneri finanziari su fatturato</b>			
= C.17) Interessi e altri oneri finanziari (quota ordinaria) / A.1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni (quota ordinaria)	0,51 %	0,59 %	(13,56) %
L'indice esprime il rapporto tra gli oneri finanziari ed il fatturato dell'azienda			
<b>Indice di disponibilità</b>			
= [ A) Crediti verso soci per versamenti ancora	103,63 %	108,98 %	(4,91) %

INDICE	Esercizio 2019	Esercizio 2018	Variazioni %
dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.I) Rimanenze + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti ] / [ D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti ]			
L'indice misura la capacità dell'azienda di far fronte ai debiti correnti con i crediti correnti intesi in senso lato (incluso quindi il magazzino)			
<b>Margine di struttura primario</b>			
= [ A) Patrimonio Netto - ( B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) ]	(1.933.503,00)	(2.286.541,00)	15,44 %
E' costituito dalla differenza tra il Capitale Netto e le Immobilizzazioni nette. Esprime, in valore assoluto, la capacità dell'impresa di coprire con mezzi propri gli investimenti in immobilizzazioni.			
<b>Indice di copertura primario</b>			
= [ A) Patrimonio Netto ] / [ B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) ]	0,71	0,67	5,97 %
E' costituito dal rapporto fra il Capitale Netto e le immobilizzazioni nette. Esprime, in valore relativo, la quota di immobilizzazioni coperta con mezzi propri.			
<b>Margine di struttura secondario</b>			
= [ A) Patrimonio Netto + B) Fondi per rischi e oneri + C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato + D) Debiti (oltre l'esercizio successivo) ] - [ B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) ]	225.620,00	481.035,00	(53,10) %
E' costituito dalla differenza fra il Capitale Consolidato (Capitale Netto più Debiti a lungo termine) e le immobilizzazioni. Esprime, in valore assoluto, la capacità dell'impresa di coprire con fonti consolidate gli investimenti in immobilizzazioni.			
<b>Indice di copertura secondario</b>			
= [ A) Patrimonio Netto + B) Fondi per rischi e oneri + C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato + D) Debiti (oltre l'esercizio successivo) ] / [ B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) ]	1,03	1,07	(3,74) %
E' costituito dal rapporto fra il Capitale Consolidato e le immobilizzazioni nette. Esprime, in valore relativo, la quota di immobilizzazioni coperta con fonti consolidate.			
<b>Capitale circolante netto</b>			
= [ A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.I) Rimanenze + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti ] - [ D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti ]	123.019,00	303.960,00	(59,53) %
E' costituito dalla differenza fra il Capitale circolante lordo e le passività correnti. Esprime in valore assoluto la capacità dell'impresa di fronteggiare gli impegni a breve con le disponibilità esistenti			
<b>Margine di tesoreria primario</b>			
= [ A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + Immobilizzazioni materiali	(680.049,00)	(495.335,00)	(37,29) %

INDICE	Esercizio 2019	Esercizio 2018	Variazioni %
destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti ] - [ D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti ]			
E' costituito dalla differenza in valore assoluto fra liquidità immediate e differite e le passività correnti. Esprime la capacità dell'impresa di far fronte agli impegni correnti con le proprie liquidità			
<b>Indice di tesoreria primario</b>			
= [ A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti ] / [ D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti ]	79,95 %	85,37 %	(6,35) %
L'indice misura la capacità dell'azienda di far fronte ai debiti correnti con le liquidità rappresentate da risorse monetarie liquide o da crediti a breve termine			

## Situazione economica

Per meglio comprendere il risultato della gestione della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione del Conto Economico.

### Conto Economico

Voce	Esercizio 2019	%	Esercizio 2018	%	Variaz. assolute	Variaz. %
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>10.597.247</b>	<b>100,00 %</b>	<b>10.719.191</b>	<b>100,00 %</b>	<b>(121.944)</b>	<b>(1,14) %</b>
- Consumi di materie prime	303.495	2,86 %	295.510	2,76 %	7.985	2,70 %
- Spese generali	5.160.129	48,69 %	5.038.618	47,01 %	121.511	2,41 %
<b>VALORE AGGIUNTO</b>	<b>5.133.623</b>	<b>48,44 %</b>	<b>5.385.063</b>	<b>50,24 %</b>	<b>(251.440)</b>	<b>(4,67) %</b>
- Altri ricavi	539.399	5,09 %	444.545	4,15 %	94.854	21,34 %
- Costo del personale	4.412.815	41,64 %	4.478.969	41,78 %	(66.154)	(1,48) %
- Accantonamenti			90.000	0,84 %	(90.000)	(100,00) %
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>181.409</b>	<b>1,71 %</b>	<b>371.549</b>	<b>3,47 %</b>	<b>(190.140)</b>	<b>(51,17) %</b>
- Ammortamenti e svalutazioni	500.115	4,72 %	555.684	5,18 %	(55.569)	(10,00) %
<b>RISULTATO OPERATIVO CARATTERISTICO (Margine Operativo Netto)</b>	<b>(318.706)</b>	<b>(3,01) %</b>	<b>(184.135)</b>	<b>(1,72) %</b>	<b>(134.571)</b>	<b>(73,08) %</b>
+ Altri ricavi	539.399	5,09 %	444.545	4,15 %	94.854	21,34 %
- Oneri diversi di gestione	100.075	0,94 %	111.605	1,04 %	(11.530)	(10,33) %
<b>REDDITO ANTE GESTIONE FINANZIARIA</b>	<b>120.618</b>	<b>1,14 %</b>	<b>148.805</b>	<b>1,39 %</b>	<b>(28.187)</b>	<b>(18,94) %</b>

Voce	Esercizio 2019	%	Esercizio 2018	%	Variaz. assolute	Variaz. %
+ Proventi finanziari	21.946	0,21 %	445		21.501	4.831,69 %
<b>RISULTATO OPERATIVO (Margine Corrente ante oneri finanziari)</b>	<b>142.564</b>	<b>1,35 %</b>	<b>149.250</b>	<b>1,39 %</b>	<b>(6.686)</b>	<b>(4,48) %</b>
+ Oneri finanziari	(51.364)	(0,48) %	(60.464)	(0,56) %	9.100	15,05 %
<b>REDDITO ANTE RETTIFICHE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>91.200</b>	<b>0,86 %</b>	<b>88.786</b>	<b>0,83 %</b>	<b>2.414</b>	<b>2,72 %</b>
REDDITO ANTE IMPOSTE	91.200	0,86 %	88.786	0,83 %	2.414	2,72 %
- Imposte sul reddito dell'esercizio	21.611	0,20 %	25.053	0,23 %	(3.442)	(13,74) %
<b>REDDITO NETTO</b>	<b>69.589</b>	<b>0,66 %</b>	<b>63.733</b>	<b>0,59 %</b>	<b>5.856</b>	<b>9,19 %</b>

## Principali indicatori della situazione economica

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

INDICE	Esercizio 2019	Esercizio 2018	Variazioni %
<b>R.O.E.</b>			
= 23) Utile (perdita) dell'esercizio / A) Patrimonio netto	1,49 %	1,38 %	7,97 %
L'indice misura la redditività del capitale proprio investito nell'impresa			
<b>R.O.I.</b>			
= [ A) Valore della produzione (quota ordinaria) - A.5) Altri ricavi e proventi (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria) + B.14) Oneri diversi di gestione (quota ordinaria) ] / TOT. ATTIVO	(3,12) %	(1,71) %	(82,46) %
L'indice misura la redditività e l'efficienza del capitale investito rispetto all'operatività aziendale caratteristica			
<b>R.O.S.</b>			
= [ A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria) ] / A.1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni (quota ordinaria)	1,20 %	1,45 %	(17,24) %
L'indice misura la capacità reddituale dell'impresa di generare profitti dalle vendite ovvero il reddito operativo realizzato per ogni unità di ricavo			
<b>R.O.A.</b>			
= [ A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria) ] / TOT. ATTIVO	1,18 %	1,38 %	(14,49) %
L'indice misura la redditività del capitale investito con riferimento al risultato ante gestione finanziaria			
<b>E.B.I.T. NORMALIZZATO</b>			
= [ A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria) + C.15) Proventi da partecipazioni (quota ordinaria) + C.16) Altri proventi finanziari (quota ordinaria) + C.17a) Utili e perdite su cambi (quota ordinaria) + D) Rettifiche di valore di attività finanziarie (quota ordinaria) ]	142.565,00	149.250,00	(4,48) %

INDICE	Esercizio 2019	Esercizio 2018	Variazioni %
E' il margine reddituale che misura il risultato d'esercizio senza tener conto delle componenti straordinarie e degli oneri finanziari. Include il risultato dell'area accessoria e dell'area finanziaria, al netto degli oneri finanziari.			
<b>E.B.I.T. INTEGRALE</b>			
= [ A) Valore della produzione - B) Costi della produzione + C.15) Proventi da partecipazioni + C.16) Altri proventi finanziari + C.17a) Utili e perdite su cambi + D) Rettifiche di valore di attività finanziarie + E) Proventi e oneri straordinari ]	142.564,00	149.252,00	(4,48) %
E' il margine reddituale che misura il risultato d'esercizio tenendo conto del risultato dell'area accessoria, dell'area finanziaria (con esclusione degli oneri finanziari) e dell'area straordinaria.			

## Informazioni ex art 2428 C.C.

Qui di seguito si vanno ad analizzare in maggiore dettaglio le informazioni così come specificatamente richieste dal disposto dell'art. 2428 del Codice Civile.

### Principali rischi e incertezze a cui è esposta la società

Ai sensi e per gli effetti del primo comma dell'art. 2428 del Codice Civile si attesta che la società non è esposta a particolari rischi e/o incertezze.

### Principali indicatori non finanziari

Ai sensi del secondo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si attesta che, per l'attività specifica svolta e per una migliore comprensione della situazione della società, dell'andamento e del risultato della gestione, non si ritiene rilevante l'esposizione di indicatori non finanziari.

### Informativa sull'ambiente

Il continuo monitoraggio delle emissioni dell'impianto di cremazione, ha confermato il rispetto dei limiti stabiliti dalla normativa vigente e dalle autorizzazioni ottenute

### Informazioni sulla gestione del personale

Ai fini di una migliore comprensione della situazione della società e dell'andamento della gestione si forniscono alcune informazioni inerenti la gestione del personale. Durante il 2019 l'azienda, costituitasi in data 29.12.2015 a seguito della fusione delle preesistenti FERRARA T.U.A. SPA ed AMSEFC SPA, ha proseguito l'importante processo di riorganizzazione ed ottimizzazione delle risorse iniziato negli anni precedenti.

L'organico di ruolo di FERRARA TUA SRL al 31/12/2019 è di 101 unità, di cui 98 dipendenti a tempo indeterminato, ripartite come nella seguente tabella.

	<b>Dirigenti</b>	<b>Quadri</b>	<b>Impiegati</b>	<b>Operai</b>	<b>Tirocinanti</b>	<b>Totali</b>
<b>Maschi</b>	2	2	15	51	0	70
<b>Femmine</b>	0	2	26	3	0	31
<b>Totali</b>	2	4	41	54	0	101

Detto numero è la risultante di 11 nuovi rapporti di lavoro, di 7 cessazioni di rapporto, di 1 cessazione di tirocinio e da 1 cessazione di contratto, come riportati in dettaglio nell'elenco seguente:

- cessazione di n. 1 operaio per decesso in data 16/02/19;
- cessazione di n. 1 impiegata per decesso in data 07/06/19;
- cessazione di n. 1 contratto di tirocinio avviato nel 2018 della durata di 6 mesi di formazione/inserimento/reinserimento lavoratori (in collaborazione con l'Agenzia Regionale per il Lavoro)
- collocamento a riposo di n. 1 impiegata dal 15/06/19;
- assunzione di n. 8 dipendenti a tempo indeterminato a seguito di selezione pubblica;
- trasferimento di n. 1 quadro da HOLDING FERRARA SERVIZI SRL in data 17/06/2019, avvenuto per cessione di contratto (ai sensi del verbale di accordo sindacale sottoscritto il 31.03.2015 relativamente alla mobilità interaziendale all'interno del gruppo delle controllate da Holding Ferrara Servizi);
- cessazione di n. 1 dirigente dal 01/07/19;
- collocamento a riposo di n. 1 quadro dal 01/07/19;
- collocamento a riposo di n. 2 operai dal 01/08/19;
- assunzione di n. 3 operai a tempo determinato tramite asta al Centro per l'Impiego
- permane il distacco di un dirigente presso la società AMI Srl

Così come per lo scorso esercizio, Holding Ferrara Servizi rimborsa a Ferrara Tua Srl il 50% del costo sostenuto per il Direttore Generale in virtù della doppia carica ricoperta sino alla data di cessazione del rapporto di lavoro avvenuta il 30/6/2019; parimenti Ferrara Tua Srl rimborsa a Holding Ferrara Servizi Srl il 50% del costo sostenuto per il Quadro che svolge la mansione di Responsabile Amministrativo per entrambe le società dalla data del 1/2/2018, sino al 16/6/2019 data di cessazione del contratto di lavoro; dal 17/6/2019 è Holding Ferrara Servizi Srl a rimborsare il 50% del costo a Ferrara Tua per la doppia mansione svolta dal Quadro Responsabile Amministrativo.

Il personale a tempo parziale è aumentato a 9 unità per trasformazione di contratto di n. 1 impiegato. Anche il numero dei dipendenti facenti parte di categorie protette ai sensi della Legge 68/99 è diminuito di n. 2 unità per decesso di n. 1 impiegata e n. 1 operaio. Rimane comunque rispettata la quota di dipendenti facenti parte di categorie protette prevista ai sensi della Legge 68/99.

Dall'1/1/2018 l'Azienda applica un unico CCNL, individuato nel CCNL Servizi Ambientali (ex Federambiente), per tutti i lavoratori della società, così come previsto dall'accordo siglato in data 28/7/2018 con le Organizzazioni Sindacali di Rappresentanza.

## **Attività di ricerca e sviluppo**

Ai sensi e per gli effetti di quanto riportato al punto 1 del terzo comma dell'art. 2428 del codice civile, si attesta che nel corso dell'esercizio non sono state svolte attività di ricerca e sviluppo.

## Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e imprese sottoposte al controllo delle controllanti

Per quanto riguarda il disposto di cui al punto 2) del terzo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si precisa che la società non detiene partecipazioni societarie.

Si segnalano i rapporti esistenti con le società consociate nelle tabelle sotto riportate. Tali rapporti, che non comprendono operazioni atipiche e/o inusuali, sono regolati da normali condizioni di mercato

### Crediti verso le consociate iscritti nell'Attivo Circolante

Descrizione	Esercizio 2019	Esercizio 2018	Variazione assoluta
verso controllanti	1.233.177	1.175.818	57.359
verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	18.331	2.474	15.857
<b>Totale</b>	<b>1.251.508</b>	<b>1.178.292</b>	<b>73.216</b>

### Debiti e finanziamenti passivi verso le consociate

Descrizione	Esercizio 2019	Esercizio 2018	Variazione assoluta
debiti verso controllanti	234.719	295.019	60.300-
debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	1.516	2.274	758-
<b>Totale</b>	<b>236.235</b>	<b>297.293</b>	<b>61.058-</b>

Per i dettagli delle voci si rimanda a quanto indicato in nota integrativa in commento alle tabelle specifiche.

## Azioni/quote della società controllante

Ai sensi dell'art. 2435-bis e art. 2428, comma 3 nn. 3 e 4 del codice civile, si precisa che la società, nel corso dell'esercizio, non ha posseduto azioni o quote della società controllante.

## Evoluzione prevedibile della gestione

Ai sensi e per gli effetti di quanto indicato al punto 6) del terzo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si segnala che l'attività svolta nei primi due mesi dell'esercizio in corso è risultata coerente con l'andamento registrato durante l'esercizio appena chiuso mentre a partire dal mese di marzo la situazione si è evoluta repentinamente a causa delle note problematiche relative all'emergenza sanitaria. Allo stato attuale risulta impossibile effettuare precise valutazioni circa l'evoluzione e la portata delle connesse variazioni economiche-finanziarie sulla Società.

## Uso di strumenti finanziari rilevanti per la valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio

Ai sensi e per gli effetti di quanto indicato al punto 6-bis) del terzo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si attesta che la società non ha intrapreso particolari politiche di gestione del rischio finanziario, in quanto ritenuto non rilevante nella sua manifestazione in riferimento alla nostra realtà aziendale.

## Sedi secondarie

In osservanza di quanto disposto dall'art. 2428 del Codice Civile, si dà di seguito evidenza delle sedi operative secondarie della società:

Indirizzo	Località
PIAZZALE J.F.KENNEDY N.6/8	FERRARA

## Conclusioni

Signori Soci, alla luce delle considerazioni svolte nei punti precedenti e di quanto esposto nella Nota Integrativa, Vi invitiamo:

- ad approvare il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2019 unitamente alla Nota integrativa ed alla presente Relazione che lo accompagnano;
- a destinare il risultato d'esercizio in conformità con la proposta formulata nella nota integrativa.

Ferrara, 24/03/2020

Per l'Amministratore Unico, Luca Cimarelli

# FERRARA TUA SRL

Sede Legale: VIA BORSO N.1 - FERRARA (FE)

Iscritta al Registro Imprese della CCIAA DI FERRARA

C.F. e numero iscrizione: 01964880387

Iscritta al R.E.A. n. FE 214063

Capitale Sociale sottoscritto €: 2.700.000,00 Interamente versato

Partita IVA: 01964880387

Direzione e coordinamento: HOLDING FERRARA SERVIZI S.R.L. SOCIETA' UNIPERSONALE

## Relazione unitaria del Collegio Sindacale all'Assemblea dei Soci

All'assemblea dei Soci  
della FERRARA TUA SRL

### Premessa

Il Collegio Sindacale, nell'esercizio chiuso al 31/12/2019, ha svolto sia le funzioni previste dagli artt. 2403 e segg., c.c. sia quelle previste dall'art. 2477 c.c.

La presente relazione unitaria contiene nella sezione A) la "Relazione del revisore indipendente ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 39/2010" e nella sezione b) la "Relazione ai sensi dell'art. 2429, comma 2, c.c.".

### A) Relazione del revisore indipendente ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 39/2010

#### Relazione sulla revisione legale del bilancio Ordinario

##### Giudizio

Abbiamo svolto la revisione legale dell'allegato bilancio della FERRARA TUA SRL, costituito dallo stato patrimoniale al 31/12/2019, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31/12/2019 e del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

##### Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione legale in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione "Responsabilità del revisore per la

revisione legale del bilancio” della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell’ordinamento italiano alla revisione legale del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

### Responsabilità degli Amministratori e del Collegio Sindacale per il bilancio

Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli Amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un’entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio, per l’appropriatezza dell’utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli Amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l’interruzione dell’attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il Collegio Sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell’informativa finanziaria della Società.

### Responsabilità del revisore per la revisione legale del bilancio d’esercizio

I nostri obiettivi sono l’acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l’emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione legale svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche degli utilizzatori prese sulla base del bilancio.

Nell’ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d’esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l’esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull’efficacia del controllo interno della società;
- abbiamo valutato l’appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull’appropriatezza dell’utilizzo da parte dell’ Organo Amministrativo del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull’inesistenza di certezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della società di continuare ad operare come un’entità in funzionamento. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. In presenza di un’incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l’attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la società cessi di operare come un’entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d’esercizio nel suo complesso, inclusa l’informativa, e se il bilancio d’esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione;

- abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

## Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Giudizio ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10

L'Organo Amministrativo della FERRARA TUA SRL è responsabile per la predisposizione della relazione sulla gestione della FERRARA TUA SRL al 31/12/2019, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio della FERRARA TUA SRL al 31/12/2019 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio della FERRARA TUA SRL al 31/12/2019 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, co. 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

## B) Relazione sull'attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2429, comma 2, c.c.

Nel corso dell'esercizio chiuso il 31/12/2019 la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento del Collegio Sindacale emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

### B1) Attività di vigilanza ai sensi degli artt. 2403 e ss. c.c.

Il progetto di Bilancio d'esercizio chiuso al 31/12/2019, che l'Organo Amministrativo ci ha fatto pervenire ai sensi dell'art. 2429 del Codice Civile per il dovuto esame, è stato redatto secondo le disposizioni del D.L. n. 127/91 e si compone di:

- Stato patrimoniale
- Conto economico
- Rendiconto finanziario
- Nota integrativa

Il risultato d'esercizio evidenzia un utile di € 69.589, il quale trova riscontro nei seguenti dati sintetici

#### Stato Patrimoniale

Descrizione	Esercizio 2019	Esercizio 2018	Scostamento
IMMOBILIZZAZIONI	6.611.159	6.894.605	283.446-
ATTIVO CIRCOLANTE	3.557.055	3.818.104	261.049-
RATEI E RISCONTI	59.677	47.745	11.932
TOTALE ATTIVO	10.227.891	10.760.454	532.563-

Descrizione	Esercizio 2019	Esercizio 2018	Scostamento
PATRIMONIO NETTO	4.677.656	4.608.064	69.592
FONDI PER RISCHI E ONERI	235.557	499.383	263.826-
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	979.372	1.110.357	130.985-
DEBITI	3.768.362	3.929.769	161.407-
RATEI E RISCONTI	566.944	612.881	45.937-
TOTALE PASSIVO	10.227.891	10.760.454	532.563-

### Conto Economico

Descrizione	Esercizio 2019	Esercizio 2018	Scostamento
VALORE DELLA PRODUZIONE	10.597.247	10.719.193	121.946-
RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI	10.055.215	10.265.014	209.799-
COSTI DELLA PRODUZIONE	10.476.629	10.570.386	93.757-
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	120.618	148.807	28.189-
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D)	91.200	88.788	2.412
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO, CORRENTI, DIFFERITE E ANTICIPATE	21.611	25.053	3.442-
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	69.589	63.735	5.854

Nel corso dell'esercizio abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello Statuto sociale e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione.

Abbiamo partecipato alle assemblee dei Soci e ci siamo incontrati con l'Amministratore Unico e sulla base delle informazioni disponibili, non abbiamo rilevato violazioni della legge e dello statuto, né operazioni manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.

Abbiamo acquisito dall'Organo Amministrativo, anche durante le riunioni svolte, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla società e, in base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo acquisito informazioni dall'organismo di vigilanza e non sono emerse criticità rispetto alla corretta attuazione del modello organizzativo che debbano essere evidenziate nella presente relazione

Abbiamo acquisito conoscenza e abbiamo vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile e sul suo concreto funzionamento, anche in funzione della rilevazione tempestiva di situazioni di crisi o di perdita della continuità, anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali, e a tale riguardo, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Non sono pervenute denunce ex art. 2408 del Codice Civile né esposti da parte di terzi.

Nel corso dell'esercizio non sono stati rilasciati dal Collegio Sindacale pareri previsti dalla legge.

Tenuto conto che l'attività esercitata in concreto dalla società rientra tra quelle cui il Dpcm 22 marzo 2020 consente la prosecuzione dell'attività, abbiamo richiesto e ottenuto dagli organi amministrativi assicurazioni circa la presenza di condizioni di salubrità e sicurezza degli ambienti di lavoro e delle modalità operative in modo da favorire il contrasto e il contenimento della diffusione del virus.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, e sulla base delle informazioni ottenute, non sono emersi altri fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

## **B2) Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio**

Per quanto a nostra conoscenza l'Organo Amministrativo, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, comma 5 del Codice Civile.

Ai sensi dell'art. 2426 n. 5 del Codice Civile, l'Organo di Controllo attesta che non sono stati iscritti nell'attivo dello Stato patrimoniale costi di impianto e ampliamento e costi di sviluppo.

Ai sensi dell'art. 2426 n. 6 del Codice Civile, l'Organo di Controllo attesta che non sono stati iscritti nell'attivo dello Stato Patrimoniale costi di avviamento.

I risultati della revisione legale del bilancio da noi svolta sono contenuti nella sezione A) "Relazione del revisore indipendente ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 39/2010" della presente relazione.

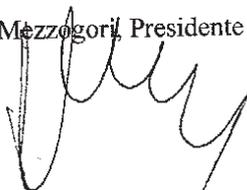
## **B3) Osservazione e proposte in ordine alla approvazione del bilancio**

Considerando le risultanze dell'attività da noi svolta il Collegio propone ai Soci di approvare il bilancio chiuso al 31/12/2019, così come redatto dall'Organo Amministrativo.

Il Collegio concorda con la proposta di destinazione del risultato d'esercizio fatta dall'Organo Amministrativo in nota integrativa.

Ferrara, 10 aprile 2020

Paolo Mezzogori, Presidente



Stefano Raddi, Sindaco effettivo



Elena Tapetto, Sindaco effettivo

